

---

# ***Den Danske Naturfond***

Vodroffsvej 59, 1900 Frederiksberg C

## **Årsrapport for 2017**

---

CVR-nr. 36 50 29 91



# Indholdsfortegnelse

|                                            | <u>Side</u> |
|--------------------------------------------|-------------|
| <b>Påtegninger</b>                         |             |
| Ledelsespåtegning                          | 1           |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 2           |
| <b>Generelle oplysninger om fonden</b>     |             |
| Generelle oplysninger om fonden            | 5           |
| Ledelsesberetning                          | 6           |
| <b>Årsregnskab</b>                         |             |
| Resultatopgørelse 1. januar - 31. december | 15          |
| Balance 31. december                       | 16          |
| Noter til årsregnskabet                    | 18          |

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for Den Danske Naturfond.

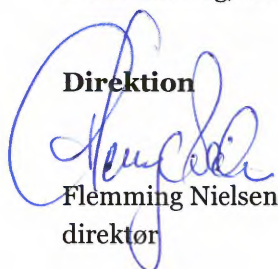
Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af fondens aktiviteter for 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

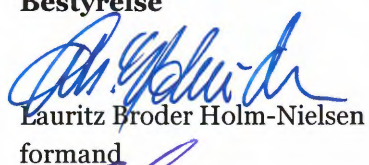
Frederiksberg, den 5. april 2018

### Direktion

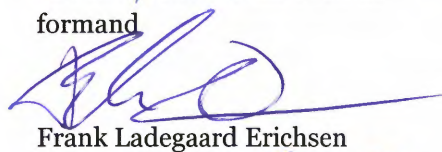


Flemming Nielsen  
direktør

### Bestyrelse



Lauritz Broder Holm-Nielsen  
formand



Frank Ladegaard Erichsen



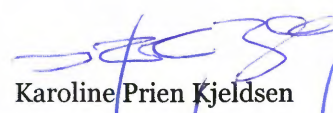
Hanne Stensen Christensen



Bente Overgaard  
næstformand



Jørn Jespersen



Karoline Prien Kjeldsen



Per Holten-Andersen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Den Danske Naturfond og fondsmyndigheden

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Den Danske Naturfond for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grund-



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

lag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

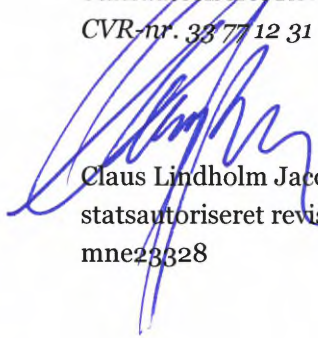
Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 5. april 2018

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

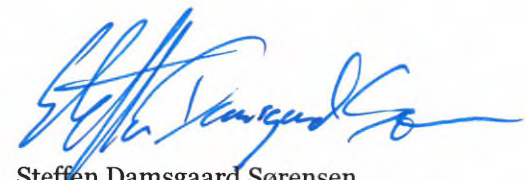
CVR-nr. 33 77 12 31



Claus Lindholm Jacobsen

statsautoriseret revisor

mne23328



Steffen Damsgaard Sørensen

statsautoriseret revisor

mne35804

## Generelle oplysninger om fonden

### Fonden

Den Danske Naturfond  
Vodroffsvej 59  
1900 Frederiksberg C

CVR-nr.: 36 50 29 91

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december

Hjemstedskommune: Frederiksberg

### Bestyrelse

Lauritz Broder Holm-Nielsen, formand  
Bente Overgaard  
Karoline Prien Kjeldsen  
Frank Ladegaard Erichsen  
Jørn Jespersen  
Per Holten-Andersen  
Hanne Stensen Christensen

### Direktion

Flemming Nielsen

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Nobelparken  
Jens Chr. Skous Vej 1  
8000 Aarhus C

# Ledelsesberetning

## Fondens baggrund og formål

Den Danske Naturfond er stiftet i januar 2015 som en privat og politisk uafhængig erhvervsdrivende fond. Stifterne bag fonden er den danske stat, VILLUM FONDEN og Aage V. Jensen Naturfond.

Fondens formål er fastlagt i vedtægterne, og fonden reguleres, som andre private fonde, af lov om erhvervsdrivende fonde. Derudover er fonden omfattet af 'Lov om Den Danske Naturfond', der sætter en række supplerende, administrative rammer for fondens drift. Loven er vedtaget af et bredt flertal i Folketinget den 19. december 2014.

Fondens overordnede formål er at forbedre naturtilstanden og vandmiljøet i Danmark. Som uafhængig fond kan Den Danske Naturfond uddele midler og selv iværksætte projekter inden for fondens formål.

### Formålsparagraf

Fonden gennemfører projekter, som skaber ny og bedre natur, bidrager til at sikre den biologiske mangfoldighed og skaber bedre plads til dyr og planter. I dette arbejde indgår også en indsats for et forbedret vandmiljø og et bidrag til at reducere udledningen af drivhusgasser.

I vedtægterne er formålet formuleret som følger:

“Den Danske Naturfond har til formål at forbedre naturtilstanden og vandmiljøet i Danmark. Fonden skal opfylde sit formål ved

- at styrke naturens mangfoldighed gennem forbedring af levestederne for beskyttelsesværdige dyr og planter,
- at vandløb, søer og indre farvande bliver renere, og belastningen med næringsstoffer reduceres som et led i fondens aktiviteter,
- at fondens aktiviteter også bidrager til at reducere udledningen af drivhusgasser eller forøge bindingen af disse og
- at styrke den folkelige forankring af, opbakning til og deltagelse i arbejdet med naturgenopretning og – beskyttelse.

Fondens bestyrelse prioriterer projekter, som bidrager til at forbedre beskyttelsen af truede dyr og planter. Fonden skal herudover arbejde for renere vandmiljø, herunder reduceret udledning af næringsstoffer, som led i sine aktiviteter. Der vil i den forbindelse ofte være positive effekter på udledningen eller bindingen af drivhusgasser, som fondens bestyrelse kan inddrage i sine beslutninger.

Fondens aktiviteter skal ikke erstatte, men supplere og forstærke offentlige og private indsatser for naturtilstanden og vandmiljøet.



# Ledelsesberetning

## Udvikling i året

I 2017 har Den Danske Naturfond offentliggjort sine første større projekter på Falster, i Sønderjylland, i Vadehavet og i Mols Bjerge på Djursland. Det samlede investeringsbudget for de fire projekter er på ca. 60 mio. kr. Samtidigt har fonden udloddet en pulje på 15 mio. kr. målrettet lokale naturprojekter.

Alle større projektaktiviteter udføres i samarbejde med lokale projektpartnere, som leverer et markant og betydningsfuldt bidrag, der muliggør et aktivitetsniveau i fonden, som ikke ellers ville have været muligt. Fondens kontakt og dialog med samarbejdspartnere og interessenter vurderes i det hele taget at være god og konstruktiv både lokalt og nationalt.

Også fondens økonomiske situation vurderes at være tilfredsstillende med et positivt afkast af fondens kapitalanbringelse og et overskud på fondens drift. Samlet set er værdien af fondens aktiver øget til ca. 750 mio. kr. med udgangen af 2017.

## Økonomiske forhold

Fonden har primo 2017 modtaget den tredje af fire kapitalrater fra fondens tre stiftere (218,75 mio. kr.). Tredje kapitalrate er tilført fondens grundkapital, der dermed udgør i alt 562,5 mio. kr.

Den samlede aktivmasse har med udgangen af 2017 en værdi på ca. 750 mio. kr., hvoraf fondens arealerhvervelser udgør ca. 30 mio. kr. Da fonden til og med 2017 har fået tilført i alt 705,250 mio. kr. fra fondens stiftere, er værdien af de samlede aktiver således ca. 45 mio. kr. større, end der er tilført. Fraregnes anlægsaktiverne (arealerhvervelser) er der tale om ca. 15 mio. kr.

Fondens driftsresultat for 2017 udviser et overskud, der dels fremkommer ved tilførsel af et driftstilskud fra staten på 15 mio. kr. og dels et afkast af fondens kapitalanbringelse på i alt ca. 32 mio. kr. (ca. 4,5%). Da fondens samlede omkostninger til drift udgør i alt ca. 7 mio. kr. bliver overskuddet på i alt ca. 40 mio. kr. før skat. Resultatet vurderes at være meget tilfredsstillende.

Hovedudgifter til drift er lønninger, honorarer, sekretariatsdrift og udgifter til projektudvikling (tekniske forundersøgelser, jordfordeling mv.). Derudover er der udbetalt støtte til eksterne projekter og investeret i fondens egne projekter.

Udgifter til arealdrift på fondens egne arealer er indtil videre begrænset bl.a. som følge af de lokale samarbejdsaftaler fonden har indgået om de enkelte projekter samt de EU- og statslige tilskud, det er muligt at opnå. Fremadrettet hæfter der sig en betydelig usikkerhed til indtægter, der kan opnås via tilskud, medfinansiering og fundraising.

Rammerne for fondens kapitalforvaltning er fastlagt i en investeringsstrategi og -instruks, som drøftes i bestyrelsen minimum én gang årligt. Til udmøntning af strategien er der nedsat en arbejdsgruppe med to bestyrelsesmedlemmer og fondens direktør, som løbende drøfter og vurderer behovet for ændringer i aktivallokering og -investeringer. For yderligere at sikre en effektiv og hensigtsmæssig kapitalforvaltning er der i 2017 gennemført en analyse og ekstern evaluering af den hidtidige forvaltning og de opnåede afkast.

## Ledelsesberetning

Hovedkonklusioner i evalueringen giver ikke anledning til væsentlige ændringer fremadrettet.

Aktuelt varetages kapitalforvaltningen af 4 professionelle porteføljeformidlere. Afkast af investeringer i 2017 udgør i alt ca. 4,5% efter omkostninger, hvilket vurderes som tilfredsstillende med den risikoprofil og investeringshorisont, som fonden har. Forventningerne til 2018 er forsigtige, om end der også her forventes et positivt resultat, der ligger over de benchmark, som fonden har defineret.

Udover fondens egen økonomi bidrager fondens samarbejdspartnere væsentligt til den samlede indsats. Det anslås bl.a., at de involverede i call-projekterne fra 2016 har anvendt over 5000 timer (ca. 3 årsværk) og bidraget med yderligere finansiering på ca. 2 mio. kr. alene i 2017. For fondens større projekter i Mols Bjerger, Bøtø, Kollund Skov og på Mandø er der tilsagn om tilskud og anden medfinansiering på i alt ca. 10 mio. kr. De eksterne bidrag forventes yderligere forøget i 2018.

### Fondens projekter og uddelinger

Det forløbne år har været betydeligt mere aktivitetstungt end tidligere. Fondens har i 2017 offentliggjort fire større projekter på i alt ca. 500 ha og med et samlet investeringsbudget på ca. 60 mio. kr.

Derudover er fondens projekt i Mols Bjerger sammen med Molslaboratoriet færdiggjort, ligesom de første call-projekter fra 2016 er afsluttet. Fondens har i slutningen af 2017 gennemført et nyt call målrettet lokale naturprojekter med en samlet ramme på 15 mio. kr.

Samlet set har fonden indtil videre medvirket til at sikre naturen og forbedre naturkvaliteten på i alt ca. 1.300 ha med en samlet økonomi på ca. 80 mio. kr.

#### Bøtø på Falster

Fonden har erhvervet en ejendom på 150 ha på den sydlige del af Falster umiddelbart op til sommerhusområdet Marielyst. Ejendommen er lokaliseret i sammenhæng med andre værdifulde naturarealer. Det samlede naturområde er på i alt ca. 350 ha. Ejendommen har hidtil været plantage med træproduktion og jagt. I løbet af 2017 har fonden i samarbejde med Guldborgsund Kommune omdannet ejendommen til en lys græsningsskov med køer og vildheste. I forbindelse med projektet investeres også i bedre adgangsforhold og en bedre formidling af områdets naturværdier. Antallet af besøgende til området er steget markant, og forventes at stige yderligere, når projekt er fuldt gennemført i løbet af de kommende par år.

#### Kollund Skov

Kollund Skov er på 150 ha, og ligger på grænsen til Tyskland i bunden af Flensborg Fjord. Fondens har erhvervet skoven for, i samarbejde med Aabenraa Kommune, at frigøre skoven for skovdrift. Skoven skal udvikle sig frit uden træfældning. En del af skoven udlægges fra starten som urørt skov, mens andre dele af skoven først skal gøres klar ved konvertering af nåleskov til løvskov mv. Der kommer allerede mange mennesker i skoven, men faciliteter til publikum og formidling af skovens natur- og kulturværdier er begrænset. Der er derfor udarbejdet en plan for forbedringer og investeringer.

## Ledelsesberetning

### Mols Bjerger

I den nordlige del af Mols Bjerger har fonden erhvervet en tidligere landbrugsejendom på ca. 45 ha. Ejendommen består af tre adskilte parceller, men det er sammen med Nationalpark Mols Bjerger lykkedes at etablere et samarbejde med naboerne, så der kan skabes et sammenhængende naturområde på i alt ca. 90 ha som forvaltes og plejes i fællesskab af de i alt 4 lodsejere.

### Mandø

I løbet af 2017 har fonden i samarbejde med Esbjerg Kommune, Nationalpark Vadehavet og Naturstyrelsen gennemført en jordfordeling på Mandø med det resultat, at fonden har erhvervet 137 ha landbrugs- og naturarealer på øen. Formålet med arealerhvervelsen er at skabe bedre forhold for de mange fugle, der er på træk eller yngler i Vadehavet. Det primære sigte er at forbedre forholdene for ynglende engfugle, som har været i generel tilbagegang gennem mange år.

Udover implementering og løbende drift af fondens projekter, arbejdes der løbende med udvikling af nye projekter. Med udgangen af 2017 er ca. 10 nye projekter under forberedelse. Projekterne dækker det meste af landet. Der er betydelig forskel i størrelse og kompleksitet, og derfor også den tidshorisont hvormed projekterne forventes at kunne realiseres.

### Redegørelse for god fondsledelse

Den overordnede ledelse af fonden varetages af en uafhængig bestyrelse på 7 personer udpeget af stifterne. I næste bestyrelsesperiode udpeges bestyrelsen på baggrund af indstillinger fra en række organisationer. Bestyrelsen var i 2017 sammensat af følgende personer:

- Lauritz Broder Holm-Nielsen (formand),
- Bente Overgaard (næstformand)
- Frank Ladegaard Erichsen
- Jørn Jespersen
- Karoline Prien Kjeldsen
- Per Holten-Andersen
- Hanne Stensen Christensen

Fondens bestyrelse har udarbejdet selvstændig redegørelse for 'god fondsledelse', der følger med årsregnskabet. Fondens følger alle retningslinjer bortset retningslinjer for udpegning af bestyrelsen, hvor fondens vedtægter ikke muliggør dette. Forklaring fremgår også af bestyrelsens redegørelse.

Redegørelsen er offentliggjort på fondens hjemmeside:

<https://ddnf.dk/wp-content/uploads/pdf/redegoerelseforgodfondsledelseendanskenaturfond2017.pdf>

### Fondens drift

Fonden ledes i det daglige af en direktør og et sekretariat. Sekretariatet har adresse på Frederiksberg i København. I 2017 har der, udover direktøren, været 5 ansatte i sekretariatet (i alt 4 årsværk).

### Arbejdsform

Den Danske Naturfond understøtter, at alle der kan og vil bidrage til en konkret indsats, får mulighed for



## Ledelsesberetning

det. Fonden fokuserer derfor på,

-at udvise størst mulig åbenhed og gennemsigtighed i fondens arbejde,

-at udvikle sit netværk og i øvrigt kommunikere og formidle bredt om fondens aktiviteter for at øge kendskabet til fonden og mulighederne for at bidrage til fondens arbejde,

-at sikre lokal inddragelse, involvering og forankring af fondens projekter,

-at have en tidlig dialog med lodsejere i forbindelse med udvikling af fondens projekter,

-at være aktivt opsøgende og invitere til samarbejde med andre fonde, virksomheder, organisationer og private samt offentlige myndigheder for at øge den samlede ressource til at udvikle og gennemføre konkrete projekter,

-at inddrage eksperter, fagfolk og vidensinstitutioner i fondens arbejde,

at opbygge et godt og tillidsfuldt samarbejde med fondens rådgivende udvalg.

Rådgivende udvalg

Som led i at sikre inddragelse af eksterne interessenter har fonden nedsat et rådgivende udvalg med 13 medlemmer. Medlemmerne er udpeget af følgende organisationer:

- Danmarks Naturfredningsforening
- Dansk Ornitologisk Forening
- Friluftsrådet
- Det Grønne Kontaktudvalg
- Danmarks Jægerforbund
- Danmarks Sportsfiskerforbund
- Dansk Skovforening
- Landbrug og Fødevarer
- Økologisk Landsforening
- Bæredygtigt Landbrug
- Kommunernes Landsforening
- Aarhus Universitet
- Københavns Universitet

Udvalget afholder 2 møder om året.



## **Ledelsesberetning**

### **Redegørelse for uddelingspolitik**

Fondens fokus er konkrete, arealrelaterede projekter, der bidrager positivt til ændringer i naturtilstand og vandmiljø. Der ydes ikke støtte til rene forskningsprojekter, konferencer, uddannelse og etablering af netværk mv.

Fondens hovedaktivitet er at iværksætte eller indgå i samarbejde med andre om arealerhvervelser og udvikling af egne projekter. Derudover kan fonden yde støtte eller bidrage til eksterne projektaktiviteter. Fonden ønsker generelt at prioritere projekter og samarbejdsformer, der spænder vidt.

Fonden har i 2017 fokuseret på implementering af fondens strategi fra 2016. Det har været målet at frembringe de første konkrete resultater i form af stedsspecifikke, varige projekter. Samtidigt har det været målet at demonstrere forskellige typer af projekter, der dækker spændvidden af strategiske prioriteringer, som er udstukket i strategien fra 2016.

# Ledelsesberetning

## Administrative forhold

### *Kommunikations og fundingaktiviteter*

#### Kommunikation

Den Danske Naturfond har en aktiv presse- og kommunikationsstrategi. Målet er at udbrede kendskabet, skabe engagement og folkeliggøre fondens aktiviteter, så fonden gradvist forankres i bevidstheden hos en større og større del af den danske befolkning.

Fondens projektaktiviteter har i 2017 fået fyldig presse- og medieomtale. Omtale har generelt været konstruktiv og positiv. Det gælder også respons fra organisationer og fagmiljøer. Samtidig er fondens profil på de digitale platforme blevet væsentligt styrket.

Ambitionen er til stadighed, at der skal findes opdateret information på fondens hjemmeside mv., som skal være oplysende og brugervenlig for alle interessenter, både dem der har brug for at få indblik i fondens aktiviteter, mulighed for at komme i dialog med fonden, og dem der søger oplysninger om ledelsesforhold og økonomi mv.

I tilknytning til fondens arealerhvervelser vil der blive udarbejdet information om naturværdier og oplevelsesmuligheder. Vandretursfoldere og informationstavler mv. i det enkelte område vil øge kendskabet til fonden lokalt.

#### Partnerskaber, funding og medfinansiering

Fonden har fra starten prioriteret lokalt samarbejde og samfinansiering af projekter og projektudvikling. Der er allerede i den aktuelle projektportefølje betydelig finansiering udover fondens egen finansiering. Det drejer sig om bidrag fra de lokale samarbejdspartnere i form af årsværk, finansiering af forundersøgelser samt tilsagn om medfinansiering af projektaktiviteter og tilskud mv. Det samlede bidrag er vanskeligt at opgøre men vurderes indtil videre at udgøre ca. 10 mio. kr. Det lokale samarbejde har også stor betydning for de løbende udgifter til arealdrift, som af samme grund kan holdes på et begrænset niveau.

Udover den projektrelaterede funding og medfinansiering er det ambitionen at tiltrække yderligere midler til naturindsatsen. Derfor er der også ansat to medarbejdere i første kvartal 2017 til denne opgave. Udover intern it- og systemopbygning, som kan håndtere bidrag og donationer, er de første initiativer med aktiv fundraising iværksat. Det gælder bl.a. pilotprojekt i sidste kvartal 2017 for at teste muligheden for enkeltbidrag og kampagne for testamentariske gaver. Der er i den forbindelse modtaget i alt ca. 500 donationer. Derudover er der kendskab til flere personer, som har skrevet testamente til fordel for fonden.

## **Ledelsesberetning**

### ***Samarbejde og dialog***

Fonden arbejder med høj grad af offentlighed, dialog og gennemsigtighed. I alle fondens projekter har det indtil videre været muligt at finde gode, lokale samarbejdspartnere, der kan medvirke til projektudvikling og -implementering.

Fondens rådgivende udvalg har afholdt to møder i 2017. Organisationerne er generelt repræsenteret af formandskredsen, og fonden vurderer, at dialogen fortsat er både konstruktiv og positiv. Det tilstræbes så vidt muligt at få inddraget udvalget i strategiske og principielle spørgsmål så tidligt som muligt.

I 2017 har fonden også gennemført sit første ad hoc fagligt forum med universiteter og andre vidensinstitutioner. Fonden deltager også aktivt i Naturmødet i Hirtshals og en række øvrige arrangementer, netværk og konferencer mv. Forskere, eksperter og andre ressourcepersoner har også været aktivt involveret og ydet faglige bidrag til udvikling af fondens projektområder.

I alle fondens større projekter er det hensigten at etablere rådgivende, lokale følgegrupper. Der er foreløbigt etableret lokale følgegrupper i projekt Bøtø på Falster og i projekt Kollund Skov i Sønderjylland. Følgegrupper er bredt sammensat med repræsentanter fra organisationer, kommuner og lokalforeninger mv.

### ***Sekretariat og bestyrelse***

Fonden har med udgangen af 2017, udover direktøren, et sekretariat med 5 ansatte.

Bestyrelsen har i 2017 afholdt 4 ordinære møder og et døgnsseminar. Derudover har bestyrelsen nedsat en mindre arbejdsgruppe, der har ansvar for fondens kapitalforvaltning. Bestyrelsen, primært fondens formand, har også deltaget i møder i fondens rådgivende udvalg, bilaterale møder og besigtigelser mv.

## Ledelsesberetning

### Målsætninger og forventninger for det kommende år

Det kommende år vil fonden fortsætte den linje og indsats, som er lagt i 2017. Der vil være fortsat fokus på udvikling og offentliggørelse af projekter, hvor fonden sammen med andre parter iværksætter større naturgenopretningsprojekter. Den samlede økonomi og størrelsen af projekter forventes at kunne forøges i forhold til 2017.

Samtidigt skal de projekter, som er iværksat i 2017 konsolideres, så der foreligger en naturplan og en plan for friluftsliv og formidling for hvert projekt. Hvert af de større projekter skal følges op med monitoring og dataindsamling, så udviklingen kan følges, og der kan evalueres på, om de opstillede projektmålsætninger opfyldes.

De fleste projekter, som blev iværksat ved call i 2016, forventes afsluttet med udgangen af 2018. Samtidig forventes et tilsvarende antal nye projekter iværksat i medfør af fondens andet call, som blev annonceret i slutningen af 2017.

Fondens arbejde med fundraising forventes i 2018 at give de første mærkbare resultater. Samtidigt vil arbejdet med at synliggøre fonden fortsætte. Det gælder både i forhold til fondens digitale platforme, nyhedsmedier og lokal synlighed omkring implementering af fondens projekter.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

|                                                                   | Note | 2017<br>DKK       | 2016<br>DKK       |
|-------------------------------------------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| <b>Nettoomsætning</b>                                             |      | <b>15.155.685</b> | <b>15.006.802</b> |
| Andre eksterne omkostninger                                       |      | -1.583.093        | -1.762.872        |
| <b>Bruttoresultat</b>                                             |      | <b>13.572.592</b> | <b>13.243.930</b> |
| Personaleomkostninger                                             | 1    | -4.983.640        | -4.522.588        |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver |      | -58.053           | -54.729           |
| <b>Resultat før finansielle poster</b>                            |      | <b>8.530.899</b>  | <b>8.666.613</b>  |
| Finansielle indtægter                                             | 2    | 32.677.765        | 29.787.958        |
| Finansielle omkostninger                                          | 3    | -1.074.847        | -173.687          |
| <b>Resultat før skat</b>                                          |      | <b>40.133.817</b> | <b>38.280.884</b> |
| Skat af årets resultat                                            | 4    | -7.727.989        | -6.348.505        |
| <b>Årets resultat</b>                                             |      | <b>32.405.828</b> | <b>31.932.379</b> |

## Resultatdisponering

### Forslag til resultatdisponering

|                                     |                   |                   |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Udmøntede uddelinger                | 3.650.750         | 9.049.718         |
| Henlagt til almennyttige uddelinger | -950.282          | -9.049.718        |
| Overført resultat                   | 29.705.360        | 31.932.379        |
|                                     | <b>32.405.828</b> | <b>31.932.379</b> |

## Balance 31. december

### Aktiver

|                                         | Note | 2017<br>DKK        | 2016<br>DKK        |
|-----------------------------------------|------|--------------------|--------------------|
| Grunde og bygninger                     |      | 30.755.726         | 0                  |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar |      | 91.797             | 93.638             |
| Indretning af lejede lokaler            |      | 44.213             | 60.539             |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>         | 5    | <b>30.891.736</b>  | <b>154.177</b>     |
| <b>Anlægsaktiver</b>                    |      | <b>30.891.736</b>  | <b>154.177</b>     |
| Andre tilgodehavender                   |      | 4.370.357          | 5.357.123          |
| Periodeafgrænsningsposter               |      | 7.563              | 47.316             |
| <b>Tilgodehavender</b>                  |      | <b>4.377.920</b>   | <b>5.404.439</b>   |
| <b>Værdipapirer</b>                     |      | <b>708.777.470</b> | <b>489.176.950</b> |
| <b>Likvide beholdninger</b>             |      | <b>5.630.394</b>   | <b>2.017.447</b>   |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                |      | <b>718.785.784</b> | <b>496.598.836</b> |
| <b>Aktiver</b>                          |      | <b>749.677.520</b> | <b>496.753.013</b> |

## Balance 31. december

### Passiver

|                                                   | Note     | 2017<br>DKK        | 2016<br>DKK        |
|---------------------------------------------------|----------|--------------------|--------------------|
| Grundkapital                                      |          | 562.500.000        | 343.750.000        |
| Hensat til uddeling                               |          | 30.000.000         | 30.950.282         |
| Overført resultat                                 |          | 111.038.162        | 81.332.801         |
| <b>Egenkapital</b>                                | <b>6</b> | <b>703.538.162</b> | <b>456.033.083</b> |
| Hensættelse til udskudt skat                      |          | 39.292.920         | 31.564.931         |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                     |          | <b>39.292.920</b>  | <b>31.564.931</b>  |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser          |          | 25.472             | 286.334            |
| Anden gæld                                        |          | 385.656            | 606.485            |
| Skyldige uddelinger                               | 7        | 6.435.310          | 8.262.180          |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>            |          | <b>6.846.438</b>   | <b>9.154.999</b>   |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                         |          | <b>6.846.438</b>   | <b>9.154.999</b>   |
| <b>Passiver</b>                                   |          | <b>749.677.520</b> | <b>496.753.013</b> |
| Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser | 8        |                    |                    |
| Anvendt regnskabspraksis                          | 9        |                    |                    |

## Noter til årsregnskabet

|                                                      | 2017<br>DKK          | 2016<br>DKK          |
|------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>1 Personaleomkostninger</b>                       |                      |                      |
| Lønninger                                            | 4.326.978            | 3.910.516            |
| Pensioner                                            | 521.810              | 479.008              |
| Andre omkostninger til social sikring                | 32.481               | 29.365               |
| Andre personaleomkostninger                          | 102.371              | 103.699              |
|                                                      | <b>4.983.640</b>     | <b>4.522.588</b>     |
| <br>Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse | <br><b>2.112.586</b> | <br><b>1.896.962</b> |
| <br>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere   | <br><b>5</b>         | <br><b>4</b>         |

Oversigt over bestyrelsens vederlag i henhold til anbefaling om god fondsledelse

|                    | Formand        | Næstformand    | Menige<br>bestyrelsesmedlemmer | Direktionen      | I alt            |
|--------------------|----------------|----------------|--------------------------------|------------------|------------------|
| Bestyrelseshonorar | 250.000        | 150.000        | 120.000                        | 0                | 1.000.000        |
| Direktionsverlag   |                | 0              | 0                              | 1.112.586        | 1.112.586        |
| <b>I alt</b>       | <b>250.000</b> | <b>150.000</b> | <b>600.000</b>                 | <b>1.112.586</b> | <b>2.112.586</b> |

## 2 Finansielle indtægter

|                             |                   |                   |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| Andre finansielle indtægter | 32.677.765        | 29.785.603        |
| Valutakursreguleringer      | 0                 | 2.355             |
|                             | <b>32.677.765</b> | <b>29.787.958</b> |

## 3 Finansielle omkostninger

|                                |                  |                |
|--------------------------------|------------------|----------------|
| Andre finansielle omkostninger | 945.440          | 165.267        |
| Kursreguleringer omkostninger  | 129.407          | 8.420          |
|                                | <b>1.074.847</b> | <b>173.687</b> |



## Noter til årsregnskabet

|                                 | 2017<br>DKK      | 2016<br>DKK      |
|---------------------------------|------------------|------------------|
| <b>4 Skat af årets resultat</b> |                  |                  |
| Årets aktuelle skat             | 0                | 0                |
| Årets udskudte skat             | 7.727.989        | 6.348.505        |
|                                 | <b>7.727.989</b> | <b>6.348.505</b> |

## 5 Materielle anlægsaktiver

|                                           | Grunde og byg-<br>ninger<br>DKK | Andre anlæg,<br>driftsmateriel og<br>inventar<br>DKK | Indretning af le-<br>jede lokaler<br>DKK |
|-------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| Kostpris 1. januar                        | 0                               | 142.500                                              | 81.625                                   |
| Tilgang i årets løb                       | 30.755.726                      | 39.888                                               | 0                                        |
| Kostpris 31. december                     | 30.755.726                      | 182.388                                              | 81.625                                   |
| Ned- og afskrivninger 1. januar           | 0                               | 48.863                                               | 21.087                                   |
| Årets afskrivninger                       | 0                               | 41.728                                               | 16.325                                   |
| Ned- og afskrivninger 31. december        | 0                               | 90.591                                               | 37.412                                   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> | <b>30.755.726</b>               | <b>91.797</b>                                        | <b>44.213</b>                            |
| Afskrives over                            |                                 | 3-5 år                                               | 5 år                                     |

## 6 Egenkapital

|                                 | Grundkapital<br>DKK | Hensat til<br>uddeling<br>DKK | Overført<br>resultat<br>DKK | I alt<br>DKK       |
|---------------------------------|---------------------|-------------------------------|-----------------------------|--------------------|
| Egenkapital 1. januar           | 343.750.000         | 30.950.282                    | 81.332.802                  | 456.033.084        |
| Kontant kapitalforhøjelse       | 218.750.000         | 0                             | 0                           | 218.750.000        |
| Udmøntede uddelinger            | 0                   | -3.650.750                    | 0                           | -3.650.750         |
| Årets resultat                  | 0                   | 2.700.468                     | 29.705.360                  | 32.405.828         |
| <b>Egenkapital 31. december</b> | <b>562.500.000</b>  | <b>30.000.000</b>             | <b>111.038.162</b>          | <b>703.538.162</b> |

## Noter til årsregnskabet

|                                              | 2017<br>DKK      | 2016<br>DKK      |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>7 Skyldige uddelinger</b>                 |                  |                  |
| Skyldige uddelinger 1. januar                | 8.262.180        | 0                |
| Årets bevillinger                            | 3.650.750        | 8.262.180        |
| Udbetalte bevillinger, bevilget tidligere år | -3.889.920       | 0                |
| Udbetalte bevillinger, bevilget i året       | -1.587.700       | 0                |
| <b>Skyldige uddelinger 31. december</b>      | <b>6.435.310</b> | <b>8.262.180</b> |

## 8 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Kautions- og garantiforpligtelser

Fonden har i forbindelse med erhvervelse af arealer til igangværende projekter udstedt restkøbesumsgarantier på TDKK 3.985 ( 2016: TDKK 0).

## Noter til årsregnskabet

### 9 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Den Danske Naturfond for 2017 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2017 er aflagt i DKK.

#### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regskabspost nedenfor.

## Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen vedrører offentlige og private donationer og tilskud og indregnes i resultatopgørelsen, såfremt fonden har erhvervet ret til disse og de vedrører regnskabsåret.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Noter til årsregnskabet

### 9 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

#### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

## Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der afskrives ikke på erhvervede grunde som anvendes til projekter indenfor fondens formål.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

|                                         |        |
|-----------------------------------------|--------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-5 år |
| Indretning af lejede lokaler            | 5 år   |

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Aktiver med en kostpris på under DKK 13.200 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.



## Noter til årsregnskabet

### 9 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende blandt andet forsikringspræmier mv.

#### Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

#### Egenkapital

Fondens bundne egenkapital består dels af oprindelig grundkapital inklusive efterfølgende forhøjelser samt konsolidering af fondsformuen i henhold til vedtægterne.

Den disponible egenkapital består af uddelingsrammen samt overført resultat.

#### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, herunder skattemæssige hensættelser til senere uddelinger.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.