

Den Danske Naturfond

Hillerødgade 30A, 1., 2200 København N

Årsrapport for 2025

CVR-nr. 36 50 29 91

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på fondens
bestyrelsesmøde den 16/04/2026

Bengt Holst
Dirigent

Indholdsfortegnelse

Påtegninger

Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2

Ledelsesberetning

Generelle oplysninger om fonden	4
Hoved- og nøgletal	5
Ledelsesberetning	6

Årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	14
Balance 31. december	15
Egenkapitalopgørelse	17
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	18
Noter til årsregnskabet	19

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Den Danske Naturfond.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af fondens aktiviteter og pengestrømme for 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Frederiksberg, den 16. april 2026

Direktion

Flemming Nielsen
direktør

Bestyrelse

Bengt Holst
formand

Henrik Caspar Wegener
næstformand

Hanne Leth Andersen

Steen Halbye

Eva Kanstrup

Bo Jellesmark Thorsen

Kinga Szabo Christensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Den Danske Naturfond og fondsmyndigheden

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Den Danske Naturfond for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 16. april 2026

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Steffen Damsgaard Sørensen

statsautoriseret revisor

mne35804

Generelle oplysninger om fonden

Fonden	Den Danske Naturfond Hillerødgade 30A, 1. 2200 København N CVR-nr: 36 50 29 91 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Frederiksberg
Bestyrelse	Bengt Holst, formand Henrik Caspar Wegener, næstformand Hanne Leth Andersen Steen Halbye Eva Kanstrup Bo Jellesmark Thorsen Kinga Szabo Christensen
Direktion	Flemming Nielsen
Revisor	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Jens Chr. Skous Vej 1 8000 Aarhus C

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan fondens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

(TDKK)	2025	2024	2023	2022	2021
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	287.991	56.225	33.369	33.339	47.991
Bruttofortjeneste	269.806	32.314	19.057	20.768	32.934
Resultat af primær drift	260.651	23.883	11.692	13.867	26.567
Resultat af finansielle poster	77.198	150.437	153.256	-172.795	175.387
Årets resultat	267.569	158.225	128.946	-123.709	159.570
Balance					
Balancesum	2.013.755	1.635.685	1.405.885	1.208.444	1.419.995
Investeringer i materielle anlægsaktiver	126.414	91.457	41.093	48.624	38.758
Egenkapital	1.513.769	1.265.427	1.203.174	1.074.533	1.198.893
Antal medarbejdere	10	10	9	9	8
Nøgletal					
Afkastningsgrad	12,9%	1,5%	0,8%	1,1%	1,9%
Soliditetsgrad	75,2%	77,4%	85,6%	88,9%	84,4%
Egenkapitalforrentning	19,3%	12,8%	11,3%	-10,9%	14,2%

Ledelsesberetning

Fondens formål og baggrund

Den Danske Naturfond er stiftet i januar 2015 som en privat og politisk uafhængig fond. Ansatte i fonden og medlemmer af fondens bestyrelse varetager deres opgaver uafhængigt af andre interesser.

Fondens formål er fastlagt i vedtægterne, og fonden reguleres, som andre private fonde, af den til en hvert tid gældende fondslovgivning. Derudover er fonden omfattet af 'Lov om Den Danske Naturfond', der sætter en række supplerende, administrative rammer for fondens drift. Loven er vedtaget af et bredt flertal i Folketinget den 19. december 2014.

Fondens formål er at forbedre naturtilstanden og vandmiljøet i Danmark, og alle fondens aktiviteter er rettet mod at opfylde dette formål. Som uafhængig fond kan Den Danske Naturfond både uddele midler og selv iværksætte projekter, der medvirker til at opfylde fondens formål.

Formålsparagraf

I vedtægterne er formålet formuleret som følger:

“Den Danske Naturfond har til formål at forbedre naturtilstanden og vandmiljøet i Danmark. Fonden skal opfylde sit formål ved

- at styrke naturens mangfoldighed gennem forbedring af levestederne for beskyttelsesværdige dyr og planter,
- at vandløb, søer og indre farvande bliver renere, og belastningen med næringstoffer reduceres som et led i fondens aktiviteter,
- at fondens aktiviteter også bidrager til at reducere udledningen af drivhusgasser eller forøge bindingen af disse og
- at styrke den folkelige forankring af, opbakning til og deltagelse i arbejdet med naturgenopretning og – beskyttelse.

Fondens aktiviteter skal ikke erstatte, men supplere og forstærke offentlige og private indsatser for naturtilstanden og vandmiljøet. ”

Ledelsesberetning

Udvikling i året

I 2025 har Naturfonden udviklet og etableret nye, større naturområder i Thy, på Venø i Limfjorden, ved Randkløve Skår på Bornholm, ved Skallebjerg på Sydfyn og ved Kongeåen i Sydjylland. Derudover er der tilkøbt yderligere arealer i flere af fondens eksisterende naturområder, som dermed er blevet udvidet. Tidligere års projekter er videreudviklet, og der er gennemført naturforbedringer og investeret i faciliteter og bedre formidling mv. til besøgende i fondens naturområder. Som en del heraf er der indgået nye aftaler med andre private fonde om udvikling af naturområder, som både har betydet yderligere finansiering til Naturfondens projekter, og uddeling fra Naturfonden til øvrige parter. Der er derudover udloddet 19,2 mio. kr. til andre naturprojekter, herunder seks marine naturprojekter i samarbejde med Havnaturfonden. Samlet set er der investeret ca. 150 mio. kr. i Naturfondens naturområder og øvrige projektaktiviteter i 2025.

Siden fondens opstart er der etableret 26 større naturområder over hele landet. Derudover er der udloddet fire puljer målrettet lokale naturprojekter, hvor der er iværksat i alt 76 projekter med støtte fra fonden. Hertil kommer enkeltstående bevillinger til i alt 12 naturprojekter, hvoraf seks projekter er marine projekter.

Samlet har Naturfonden de seneste 10 år understøttet natur- og miljøforbedringer i mere end 100 projekter med et areal på mere end 10.000 ha. Investeringsbudgettet er på ca. 750 mio. kr.

Alle større projektaktiviteter udføres i samarbejde med lokale projektpartnere, som leverer et markant og betydningsfuldt bidrag, der muliggør en indsats og aktivitetsniveau, som ellers ikke ville have været mulig. Samtidig har Naturfonden modtaget større bevillinger fra andre private fonde, som har gjort det muligt at forøge indsatsen markant.

Det primære driftsresultat for 2025 vurderes samlet set at være meget tilfredsstillende. Der er indtægter på i alt ca. 288 mio. kr., og udgifter på ca. 160 mio. kr., heraf er ca. 132 mio. kr. anvendt til opkøb af jord. Hertil kommer skyldige uddelinger på ca. 114 mio. kr. til eksterne projekter, hvor udbetalinger sker i de kommende år.

Årets kapitalafkast er på ca. 77 mio. kr., som vurderes at være tilfredsstillende. Investeringer har i nogen grad være påvirket af svækkelse af kursen på den amerikanske dollar.

Ledelsesberetning

Økonomiske forhold

Den samlede aktivmasse har med udgangen af 2025 en værdi på ca. 2 mia. kr., hvoraf fondens investerede kapital udgør ca. 1,2 mia. kr. og værdi af jord udgør ca. 482 mio. kr. Kapital investeret i naturområder vil kontinuerligt forøges, i takt med at fonden opkøber, genopretter og udvikler flere naturområder.

Fondens resultat for 2025 før finansielle poster udviser et overskud på 261 mio.kr. mod en forventning for året på ca. 50 mio.kr. Den primære årsag til det bedre resultat er en modtaget donation på 200 mio. kr. til udvikling af nye naturområder. Herudover er fondens samlede resultat før finansielle poster som forventet.

Det positive driftsresultat for 2025 skyldes primært et positivt afkast af fondens kapitalanbringelse på ca. 77 mio. kr. (ca. 7%), indtægter fra virksomheder, fondsbevillinger og private donationer mv. på ca. 264 mio. kr. og indtægter fra arealer på ca. 24 mio. kr. Udgifter udgør ca. 28 mio. kr. til fondens drift, projektudvikling, naturgenopretning og arealforvaltning. Hertil kommer udgifter til jordkøb på ca. 132 mio. kr. og eksterne uddelinger på ca. 19 mio. kr. til lokale naturprojekter og større enkeltprojekter. De eksterne uddelinger binder midler de kommende år og har dermed indflydelse på fondens fremtidige likviditet. Skyldige uddelinger er på i alt ca. 114 mio. kr.

I 2025 er der modtaget donationer på 405,3 mio. kr. hvor af 82,6 mio. kr. er brugt i løbet af året til Naturfondens naturområder. De resterende 322,2 mio. kr. vil blive anvendt i 2026. Derudover blev der i 2025 anvendt 52,7 mio. kr. til naturindsatser fra tidligere års indsamlinger, hvilket betyder, at der er 26 mio. kr. tilbage fra tidligere år, som forventes anvendt i løbet af 2026.

Alle donationer fra private og virksomheder bliver anvendt til jordkøb. Dog er der i 2025 også modtaget enkelte øremærkede fondsdonationer til projektudvikling i konkrete naturområder.

Udgifter til fondens daglige drift er løn, administration og udgifter til projektudvikling (tekniske forundersøgelser, jordfordeling og faglig bistand mv.). Derudover er der udbetalt støtte til eksterne projekter og investeret i naturforbedringer og bedre faciliteter for besøgende i fondens egne projekter. Omkostninger til løn og drift mv. finansieres af Naturfondens egen kapital. Donationer bliver ikke anvendt til drift eller administrationsomkostninger.

Naturfondens investerede kapital er ved udgangen af 2025 på ca. 1,2 mia. kr., som er samme niveau som i 2024. Rammer for fondens kapitalforvaltning er fastlagt i en investeringsstrategi og -instruks, som er besluttet og løbende drøftes i bestyrelsen. Til udmøntning af strategien er der nedsat en arbejdsgruppe under bestyrelsen, der løbende vurderer udviklingen og behovet for ændringer i aktivallokering og investeringer. Den aktive kapitalforvaltning varetages af professionelle porteføljeformidlere, der udvælger de konkrete selskaber og virksomheder mv. indenfor den strategiske ramme, som er fastlagt af fondens bestyrelse.

For yderligere at sikre en effektiv og hensigtsmæssig kapitalforvaltning har fonden tilknyttet en ekstern kapitalrådgiver til at følge udviklingen løbende, og der gennemføres analyse og evaluering af de opnåede resultater. Hovedkonklusioner og eventuelle ændringer i fondens kapitalforvaltning drøftes i bestyrelsen.

Igen i 2025 er ansvarlighedsprofilen styrket, og der arbejdes løbende med at forbedre gennemsigtighed og viden om ansvarlighed. Området udvikler sig løbende, og det forventes at fondens ansvarlighedsprofil vil være i kontinuerlig udvikling de kommende år.

Forventningerne til de kommende års kapitalafkast er forsigtige. Over en flerårig periode forventes et gennemsnitligt positivt resultat, der ligger over de benchmark, som fonden har defineret. For fondens øvrige indtægtskilder forventes en positiv udvikling. Det gælder både i forhold til at kunne øge indtægter fra donationer og mobilisere større med- og samfinansiering til fondens nye projekter og udvikling af nye naturområder. Det samlede resultat før finansielle poster i 2026 forventes at være på niveau med 2025.

Ledelsesberetning

Fondens projekter og uddelinger

Fonden har i 2025 udviklet og offentliggjort nye, større projekter og eksterne uddelinger med et samlet budget på ca. 200 mio. kr. Ca. 132 mio. kr. er anvendt til opkøb af skov, landbrugsjord, natur og øvrige arealer, som er selve grundlaget for fondens natur-, klima- og vandmiljøindsats. Hertil kommer udgifter til naturgenopretning og projektudvikling mv. samt ca. 19 mio. kr. til eksterne uddelinger.

Samlet set har fonden i 2016-2025 etableret 26 større naturområder, gennemført fire call målrettede lokale naturprojekter og uddelt penge til flere selvstændige, eksterne naturprojekter. Der er tale om mere end 100 projekter i alt med et samlet investeringsbudget på i alt ca. 750 mio. kr. Fonden har dermed bidraget til at sikre naturen og forbedre naturkvaliteten på mere end 10.000 ha. Alle fondens uddelinger og projektaktiviteter er beskrevet på fondens hjemmeside (www.naturfonden.dk)

Udover implementering og drift af fondens naturområder som beskrevet ovenfor, arbejdes der løbende med udvikling af nye naturområder. Med udgangen af 2025 er en række nye naturområder under forberedelse, som dækker det meste af landet. Der er betydelig forskel i størrelse og kompleksitet, og derfor også den tidshorizont hvormed naturområderne forventes at kunne realiseres.

Bestyrelse

Den overordnede ledelse af fonden varetages af en uafhængig bestyrelse på 7 personer. Bestyrelsen er udpeget af ministeren for grøn trepart på baggrund af indstillinger fra organisationer fastlagt i fondens vedtægter. Bestyrelsen var i 2025 sammensat af følgende personer:

- Bengt Holst (formand),
- Henrik Caspar Wegener (næstformand)
- Hanne Leth Andersen
- Steen Halbye
- Bo Jellesmark Thorsen
- Eva Kanstrup
- Kinga Szabo Christensen

Bestyrelsen mødes hvert år til 5-6 ordinære møder. Hertil kommer flere ad hoc møder, bilaterale møder, temadrøftelser og møder i fondens rådgivende udvalg. Derudover yder det enkelte bestyrelsesmedlem bistand til sekretariatet afhængig af viden og særlige kompetencer. Fondens formand har i praksis næsten daglig kontakt med direktør og sekretariat.

Redegørelse for god fondsledelse

Fondens bestyrelse har udarbejdet en selvstændig redegørelse for 'god fondsledelse', der følger med årsregnskabet. Fonden følger alle retningslinjer bortset retningslinjer for udpegning af bestyrelsen, hvor fondens vedtægter ikke muliggør dette. Forklaring fremgår også af bestyrelsens redegørelse.

Ledelsesberetning

Redegørelse for uddelingspolitik

Fondens fokus er konkrete, arealrelaterede indsatser og aktiviteter, der bidrager positivt til ændringer i naturtilstand, vandmiljø, klima samt mulighed for flere store naturoplevelser til alle i Danmark. Der ydes ikke støtte til rene forskningsprojekter, konferencer, uddannelse og etablering af netværk mv.

Fondens hovedaktivitet er at iværksætte eller indgå i samarbejde med andre om arealaerhvervelser og udvikling af egne naturområder. Derudover kan fonden yde støtte eller bidrage til eksterne projektaktiviteter. Fondens ønsker generelt at prioritere projekter og samarbejdsformer, der spænder vidt.

Det er målet at frembringe nye konkrete resultater i form af stedspecifikke, varige naturområder og samtidig sikre en seriøs og professionel implementering og drift af tidligere etablerede naturområder. Samtidigt er det målet at demonstrere forskellige typer af naturindsatser, samarbejds- og finansieringsformer. Der er særligt vægt på at udvikle store naturområder.

Fondens drift

Fonden ledes i det daglige af en direktør og et sekretariat. Sekretariatet har adresse på Nørrebro i København. I 2025 har der, udover direktøren, været 11 ansatte i sekretariatet (i alt ca. 10 årsværk). Gennemsnitsalder er 45 år og kompetencer dækker naturfaglighed, kommunikation, fundraising, regnskab, økonomi og administration. Derudover er der ansat 3 studerende på deltid til donorservice og håndtering af løbende forespørgsler mv.

Arbejdsform

Den Danske Naturfond understøtter, at alle der kan og vil bidrage til en konkret indsats, får mulighed for det. Fondens fokuserer derfor på,

- at udvise størst mulig åbenhed og gennemsigtighed i fondens arbejde,
- at udvikle netværk og i øvrigt kommunikere og formidle bredt om fondens aktiviteter for at øge kendskabet til fonden og mulighederne for at bidrage til fondens arbejde,
- at sikre lokal inddragelse, involvering og forankring af fondens projekter,
- at have en tidlig dialog med lodsejere i forbindelse med udvikling af fondens projekter,
- at være aktivt opsøgende og invitere til samarbejde med andre fonde, virksomheder, organisationer og private samt offentlige myndigheder for at øge den samlede ressource til at udvikle og gennemføre konkrete projekter,
- at inddrage eksperter, fagfolk og vidensinstitutioner i fondens arbejde,
- at opbygge et godt og tillidsfuldt samarbejde med fondens rådgivende udvalg,

Ledelsesberetning

Rådgivende udvalg

Som led i at sikre inddragelse af eksterne interessenter har fonden nedsat et rådgivende udvalg med 13 medlemmer. Medlemmerne er udpeget af følgende organisationer:

- Danmarks Naturfredningsforening
- Dansk Ornitologisk Forening
- Friluftsrådet
- Det Grønne Kontaktudvalg
- Danmarks Jægerforbund
- Danmarks Sportsfiskerforbund
- Dansk Skovforening
- Landbrug og Fødevarer
- Økologisk Landsforening
- Bæredygtigt Landbrug
- Kommunernes Landsforening
- Aarhus Universitet
- Københavns Universitet

Udvalget afholder normalt 1-2 møder om året. I 2025 har der været afholdt ét møde.

Administrative forhold

Kommunikation

Den Danske Naturfond ønsker at udbrede kendskabet, skabe engagement og folkeliggøre fondens aktiviteter, så fonden gradvist forankres i bevidstheden hos en større og større del af den danske befolkning.

Fondens aktiviteter har også i 2025 fået generel, god omtale. Samtidig er fondens profil på de digitale platforme blevet styrket. Den aktuelle status for følgere og abonnenter:

- Facebook: 39.000 følgere
- Instagram: 29.000 følgere
- LinkedIn: 13.000 følgere
- Nyhedsbrev: 52.000 abonnenter

Opdateret information om fonden skal til stadighed også kunne findes på fondens hjemmeside, som skal være oplysende og brugervenlig. Det gælder både dem der har brug for at få indblik i fondens aktiviteter, dem der ønsker at komme i dialog med fonden, dem der ønsker at besøge fondens naturprojekter, og dem der søger oplysninger om ledelsesforhold og økonomi mv.

Informationstavler og formidling i det enkelte naturområde vil øge kendskabet til fonden lokalt.

Ledelsesberetning

Partnerskaber, funding og medfinansiering

Naturfonden prioriterer lokalt samarbejde og samfinansiering af naturområder og projektudvikling, og de fleste naturområder hviler også på dette grundlag.

Der er også et betydeligt bidrag fra lokale samarbejdspartnere i form af årsværk, finansiering af forundersøgelser samt tilsagn om medfinansiering af projektaktiviteter og tilskud mv. Det samlede bidrag er vanskeligt at opgøre men vurderes indtil videre at udgøre mere end 150 mio. kr. Det lokale samarbejde har også stor betydning for den lokale forankring, engagement i udvikling og ønsket om at bidrage til en fortsat vækst og forbedring af naturområder og øvrige projektaktiviteter.

Der findes en række muligheder for EU- og statslige tilskud og puljer til natur, miljø og klima. Fonden søger tilskud, hvor det er muligt og foreneligt med fondens målsætninger for det enkelte naturområde. Hvis vilkår for tilskud er uforeneligt med fondens faglige og indholdsmæssige mål og prioriteringer, fravælges tilskudsmulighederne. Tilskud skaber langt fra et overskud ved at eje arealer, men tilskud kan i visse tilfælde begrænse udgifter.

Udover funding og medfinansiering til det enkelte naturområde er det ambitionen at tiltrække yderligere midler til Naturfondens indsats. De private bidrag og donationer udgør i 2025 i alt ca. 33 mio. kr. En del heraf kommer fra de ca. 11.000 personer, der støtter fondens arbejde med et fast månedligt bidrag.

Der er fortsat interesse fra virksomheder, som ønsker at bidrage til den bæredygtige dagsorden, og som sætter pris på den tydelige og konkrete synliggørelse af donationens effekt, som Naturfonden kan tilbyde. I 2026 vil fonden yderligere fokusere på at etablere og udvikle samarbejder med erhverv og virksomheder. Hertil kommer bidrag, partnerskaber og samfinansiering med øvrige private fonde, som også forventes at stige de kommende år.

Naturfonden modtager løbende henvendelser om arv og testamentariske gaver. Fonden samarbejder med ca. 40 andre velgørende organisationer for at øge fokus på mulighed for at testamentere til velgørenhed.

Ledelsesberetning

Målsætninger og forventninger til det kommende år

Fondens kapitalgrundlag er med udgangen af 2025 på samme niveau som i 2024. Det er målet at kapitalen kan vokse stabilt over de kommende år for at sikre midler til den løbende drift og udvikling. Omkostninger vil være stigende i takt med antallet af naturområder bliver forøget år for år.

De kommende års udvikling i kapital og kapitalafkast vil være afgørende for aktivitetsniveauet, herunder muligheden for iværksættelse af nye projekter og etablering af nye, store naturområder. Fonden vil dog fortsat løbende arbejde på at udvikle nye samarbejder, partnerskaber og tiltrække øvrige midler, som kan understøtte et højt aktivitetsniveau, også i en situation, hvor der kan være tab på fondens kapitalinvesteringer.

Uanset de økonomiske muligheder vil fonden fortsætte den linje og indsats, som er udviklet de seneste 9-10 år. Der vil være fortsat fokus på udvikling og offentliggørelse af projekter, indsatser og aktiviteter, hvor fonden sammen med andre parter iværksætter større naturgenopretningsprojekter, og etablerer permanente naturområder, der kan yde et positivt bidrag til biodiversitet, vandmiljø og klima. I de kommende år vil der blive lagt særlig vægt på at skabe grundlaget for at etablere og udvikle meget store, sammenhængende naturområder. I 2025 er det bl.a. lykkedes ved etablering af en Naturalliance i Thy og Han Herred, som dækker et område på ca. 150.000 ha.

Samtidigt skal fondens 26 naturområder, som er etableret i 2016-2025 konsolideres, så der foreligger en naturplan og en plan for friluftsliv og formidling for hvert naturområde. Der skal følges op med dataindsamling, så udviklingen kan følges, og der kan evalueres på, om de opstillede målsætninger for hvert naturområde kan opfyldes. Monitering og dokumentation er også vigtigt, når der skal kommunikeres til samarbejdspartnere, f.eks. virksomheder der bidrager økonomisk til fondens aktiviteter.

Alle projekter, som blev iværksat ved call i 2016 og 2018, er afsluttet. Enkelte projekter fra call i 2021 mangler afslutning. Øvrige uddelings-projekter forløber yderligere 1-3 år.

Fondens arbejde med fundraising og fondens synlighed vil fortsætte i 2026. Det gælder både i forhold til fondens digitale platforme, nyhedsmedier og lokal synlighed omkring implementering af fondens naturområder.

Ekstern finansiering forventes også i 2026 at være betydelig på grund af flere tværgående fondssamarbejder. Også erhverv og virksomheder forventes at kunne bidrage med flere midler end tidligere. Der er dog en vis usikkerhed omkring dette estimat.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

(DKK)	Note	2025	2024
Nettoomsætning	1	287.991.324	56.224.943
Andre eksterne omkostninger		-18.185.529	-23.911.099
Bruttofortjeneste		269.805.795	32.313.844
Personaleomkostninger	2	-9.123.267	-8.406.020
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		-31.274	-25.314
Resultat før finansielle poster		260.651.254	23.882.510
Finansielle indtægter	3	83.775.790	151.676.017
Finansielle omkostninger	4	-6.577.549	-1.239.118
Resultat før skat		337.849.495	174.319.409
Skat af årets resultat	5	-70.280.532	-16.094.147
Årets resultat	6	267.568.963	158.225.262

Balance 31. december

Aktiver

(DKK)	Note	2025	2024
Grunde og bygninger		482.265.672	355.851.693
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		0	0
Indretning af lejede lokaler		68.299	99.572
Materielle anlægsaktiver	7	482.333.971	355.951.265
Andre værdipapirer og kapitalandele	8	39.373.463	30.054.993
Finansielle anlægsaktiver		39.373.463	30.054.993
Anlægsaktiver		521.707.434	386.006.258
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		3.427.374	2.427.641
Andre tilgodehavender		101.064.473	6.594.702
Periodeafgrænsningsposter	10	5.684.124	7.244.539
Tilgodehavender		110.175.971	16.266.882
Værdipapirer	9	1.197.718.506	1.161.197.208
Likvide beholdninger		184.152.925	72.214.385
Omsætningsaktiver		1.492.047.402	1.249.678.475
Aktiver		2.013.754.836	1.635.684.733

Balance 31. december

Passiver

(DKK)	Note	2025	2024
Grundkapital		781.250.000	781.250.000
Uddelingsrammen		30.000.000	30.000.000
Overført resultat		702.519.402	454.177.018
Egenkapital		1.513.769.402	1.265.427.018
Hensættelse til udskudt skat	11	201.067.000	132.357.182
Hensatte forpligtelser		201.067.000	132.357.182
Deposita		54.000	0
Langfristede gældsforpligtelser	12	54.000	0
Kreditinstitutter		9.039	25.641
Leverandører af varer og tjenesteydelser		5.009.342	3.178.309
Anden gæld		1.840.279	908.433
Skyldige uddelinger	13	114.157.303	99.056.484
Periodeafgrænsningsposter	14	177.848.471	134.731.666
Kortfristede gældsforpligtelser		298.864.434	237.900.533
Gældsforpligtelser		298.918.434	237.900.533
Passiver		2.013.754.836	1.635.684.733
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	17		
Anvendt regnskabspraksis	18		

Egenkapitalopgørelse

(DKK)	Grundkapital	Uddelings- rammen	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar	781.250.000	30.000.000	454.177.018	1.265.427.018
Udmøntede uddelinger	0	-19.226.579	0	-19.226.579
Årets resultat	0	19.226.579	248.342.384	267.568.963
Egenkapital 31. december	781.250.000	30.000.000	702.519.402	1.513.769.402

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

(DKK)	Note	2025	2024
Årets resultat		267.568.963	158.225.262
Regulering	15	-8.583.733	-136.823.050
Ændring i driftskapital	16	-48.029.405	75.814.089
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		210.955.825	97.216.301
Renteindbetalinger og lignende		46.639.125	21.235.944
Renteudbetalinger og lignende		-2.390.262	-1.239.118
Pengestrømme fra ordinær drift		255.204.688	117.213.127
Betalt selskabsskat		-1.570.714	-537.856
Pengestrømme fra driftsaktivitet		253.633.974	116.675.271
Køb af materielle anlægsaktiver		-126.413.980	-91.456.754
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		-7.621.172	-10.127.875
Køb af værdipapirer		-3.571.920	0
Salg af værdipapirer		0	18.774.410
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-137.607.072	-82.810.219
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-16.602	-27.543.743
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		54.000	0
Uddelinger		-4.125.760	-3.687.412
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-4.088.362	-31.231.155
Ændring i likvider		111.938.540	2.633.897
Likvider 1. januar		72.214.385	69.580.488
Likvider 31. december		184.152.925	72.214.385
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		184.152.925	72.214.385
Likvider 31. december		184.152.925	72.214.385

Noter til årsregnskabet

1. Nettoomsætning

(DKK)	2025	2024
Aktiviteter		
Arealforvaltning	23.577.066	10.782.207
Donationer	264.414.258	44.695.949
Støtte til driftsomkostninger Slots- og Kulturstyrelsen	0	241.787
Andet	0	505.000
	287.991.324	56.224.943

2. Personaleomkostninger

(DKK)	2025	2024
Lønninger	7.934.388	7.263.964
Pensioner	1.031.735	945.403
Andre omkostninger til social sikring	84.105	96.157
Andre personaleomkostninger	73.039	100.496
	9.123.267	8.406.020

Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:

Direktion	2.070.255	1.793.790
Bestyrelse	1.000.000	1.000.000
	3.070.255	2.793.790

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	10	10
---	-----------	-----------

(DKK)	Direktions- vederlag, Den Danske Naturfond	Bestyrelses- honorar, Den Danske Naturfond	I alt
Formand	0	250.000	250.000
Næstformand	0	150.000	150.000
Menige bestyrelsesmedlemmer	0	600.000	600.000
Direktionen (alle løndele inklusiv pension)	2.070.255	0	2.070.255
	2.070.255	1.000.000	3.070.255

Oversigt over bestyrelsens vederlag i henhold til anbefaling om god fondsledelse. Løn til direktionen indeholder alle løndele inklusiv pension.

Noter til årsregnskabet

3. Finansielle indtægter

(DKK)	2025	2024
Andre finansielle indtægter	83.775.790	151.524.048
Valutakursgevinster	0	151.969
	83.775.790	151.676.017

4. Finansielle omkostninger

(DKK)	2025	2024
Andre finansielle omkostninger	6.575.862	1.140.839
Kursreguleringer omkostninger	1.687	98.279
	6.577.549	1.239.118

5. Skat af årets resultat

(DKK)	2025	2024
Årets udskudte skat	68.744.094	15.556.291
Regulering af skat vedrørende tidligere år	1.570.714	537.856
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	-34.276	0
	70.280.532	16.094.147

6. Resultatdisponering

(DKK)	2025	2024
Udmøntede uddelinger	19.226.579	95.971.785
Overført resultat	248.342.384	62.253.477
	267.568.963	158.225.262

Noter til årsregnskabet

7. Materielle anlægsaktiver

(DKK)	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar	355.851.693	384.702	258.500
Tilgang i årets løb	126.413.979	0	0
Kostpris 31. december	482.265.672	384.702	258.500
Ned- og afskrivninger 1. januar	0	384.702	158.928
Årets afskrivninger	0	0	31.273
Ned- og afskrivninger 31. december	0	384.702	190.201
Regnskabsmæssig værdi 31. december	482.265.672	0	68.299
Afskrives over		3-5 år	5 år

8. Øvrige finansielle anlægsaktiver

(DKK)	Andre værdipapirer og kapitalandele
Kostpris 1. januar	27.422.035
Tilgang i årets løb	9.122.898
Afgang i årets løb	-1.501.725
Kostpris 31. december	35.043.208
Opskrivninger 1. januar	2.632.957
Årets opskrivninger	1.697.298
Opskrivninger 31. december	4.330.255
Regnskabsmæssig værdi 31. december	39.373.463

9. Værdipapirer til dagsværdi

(DKK)	Værdiregulering, resultatopgørelse	Dagsværdi 31. december
Værdipapirer	81.824.705	1.197.718.506

Noter til årsregnskabet

10. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringer, abonnementer og arealerhvervelser.

11. Hensættelse til udskudt skat

(DKK)	2025	2024
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	132.357.182	116.800.891
Regulering udskudt skat tidligere år, indregnet i resultatopgørelsen	-34.276	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	68.744.094	15.556.291
Hensættelse til udskudt skat 31. december	201.067.000	132.357.182

12. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

(DKK)	2025	2024
Deposita		
Efter 5 år	0	0
Mellem 1 og 5 år	54.000	0
Langfristet del	54.000	0
Inden for 1 år	0	0
	54.000	0

13. Skyldige uddelinger

(DKK)	2025	2024
Skyldige uddelinger 1. januar	99.056.484	6.772.111
Årets udmøntede uddelinger	19.249.999	98.212.038
Bortfaldne uddelinger	-23.420	-2.240.253
Udbetalte uddelinger, udmøntet tidligere år	-4.125.760	-3.057.024
Udbetalte uddelinger, udmøntet i året	0	-630.388
Skyldige uddelinger 31. december	114.157.303	99.056.484

Noter til årsregnskabet

14. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne tilskud til naturgenopretningsprojekter.

15. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

(DKK)	2025	2024
Finansielle indtægter	-83.775.790	-151.676.017
Finansielle omkostninger	6.577.549	1.239.118
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	31.274	25.314
Skat af årets resultat	70.280.532	16.094.147
Andre reguleringer	-1.697.298	-2.505.612
	-8.583.733	-136.823.050

16. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

(DKK)	2025	2024
Ændring i tilgodehavender	-93.909.089	-11.435.026
Ændring i leverandører mv.	45.879.684	87.249.115
	-48.029.405	75.814.089

17. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

(DKK)	2025	2024
Pant og sikkerhedsstillelse		
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:		
Til sikkerhed for udvalgte faciliteter i Danske Bank A/S har fonden stillet aktiv sikkerhed i form af pant i værdipapirdepot . Depotets beholdning udgjorde pr. balancedagen:	209.555.877	201.224.018

Leje- og leasingforpligtelser

Den Danske Naturfond har indgået huslejekontrakt med en uopsigelighedsperiode på 24 måneder med en samlet huslejeoplygtelse pr. 31. december 2025 på TDKK 1.264.

Øvrige økonomiske forpligtelser

Den Danske Naturfond har forpligtelser på TDKK 27.047 som vedrører afgivne tilsagn om at erhverve yderligere kapitalandele i eksisterende investeringer. Forpligtelsen vedrører fondens beholdning af andre værdipapirer og kapitalandele.

Noter til årsregnskabet

18. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Den Danske Naturfond for 2025 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2025 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførslers som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætningen vedrører offentlige og private donationer og tilskud og indregnes i resultatopgørelsen, såfremt fonden har erhvervet ret til disse og de vedrører regnskabsåret.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder projektomkostninger og omkostninger til lokaler, salg, kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Noter til årsregnskabet

18. Anvendt regnskabspraxis (fortsat)

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Balance

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der afskrives ikke på erhvervede grunde som anvendes til projekter indenfor fondens formål.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til indre værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende blandt andet forsikringspræmier, abonnementer og arealerhvervelser mv.

Noter til årsregnskabet

18. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Egenkapital

Fondens bundne egenkapital består dels af oprindelig grundkapital inklusive efterfølgende forhøjelser samt konsolidering af fondsformuen i henhold til vedtægterne.

Fondens disponible kapital består af henlæggelser til senere uddeling samt overført resultat i henhold til resultatdisponeringen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, herunder skattemæssige hensættelser til senere uddelinger.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne tilskud til naturgenopretningsprojekter. Tilskuddene behandles efter reglerne om offentlige tilskud og indtægtsføres i forbindelse med projektets gennemførelse.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser fondens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt fondens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Noter til årsregnskabet

18. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad	Resultat af primær drift x 100 / Samlede aktiver ultimo
Soliditetsgrad	Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo
Egenkapitalforrentning	Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Henrik Caspar Wegener

Næstformand

Serienummer: 3e4b140f-b9dc-4a49-bee9-f0e80e4ed461

IP: 77.241.xxx.xxx

2026-04-16 13:23:27 UTC



Eva Kanstrup

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: c9c0e48f-a34b-4378-86af-dc9731fe47dd

IP: 37.96.xxx.xxx

2026-04-16 15:17:20 UTC



Kinga Szabo Christensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 9640e40d-3add-4bfb-8767-2afc84302d02

IP: 62.198.xxx.xxx

2026-04-16 19:16:50 UTC



Bengt Holst

Bestyrelsesformand

Serienummer: 3f16f03f-2637-4849-ac09-454549b7c64a

IP: 89.23.xxx.xxx

2026-04-17 09:49:17 UTC



Hanne Leth Andersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: a1db4457-cfe5-4c60-ba99-85c3783e5554

IP: 130.226.xxx.xxx

2026-04-17 14:32:50 UTC



Flemming Nielsen

Direktør

Serienummer: eb2e987e-d134-453b-ad59-e71dbe929f02

IP: 188.183.xxx.xxx

2026-04-19 06:22:18 UTC



Penneo dokumentnøgle: MZID0-JRTVA-N6E5R-5DCGD-W526-6EG17

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Bo Jellesmark Thorsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: e2aab334-d341-470e-95d8-7e3fa1da093d

IP: 80.208.xxx.xxx

2026-04-19 09:07:24 UTC



Steen Halbye

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 012d8d09-1558-47ff-b908-b41f1e65fb75

IP: 109.59.xxx.xxx

2026-04-20 06:48:28 UTC



Steffen Damsgaard Sørensen

PRICEWATERHOUSECOOPERS STATS AUTORISERET
REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 33771231

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: ff12fd4-5867-4698-90b5-4039ec12aacb

IP: 208.127.xxx.xxx

2026-04-20 06:51:39 UTC



Bengt Holst

Dirigent

Serienummer: 3f16f03f-2637-4849-ac09-454549b7c64a

IP: 89.23.xxx.xxx

2026-04-20 07:08:12 UTC



Penneo dokumentnøgle: MZID0-JRTVA-N6E5R-5DCGD-W526-6EG17

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.