

---

# *Den Danske Naturfond*

Vodroffsvej 59, 1900 Frederiksberg C

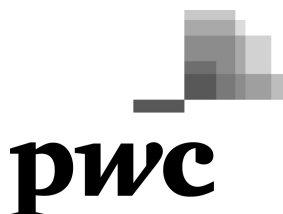
## Årsrapport for 2022

---

CVR-nr. 36 50 29 91

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på fondens  
bestyrelsesmøde den 14/4  
2023

Bengt Holst  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Generelle oplysninger om fonden**

Generelle oplysninger om fonden 5

Ledelsesberetning 6

## **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 16

Balance 31. december 17

Egenkapitalopgørelse 19

Noter til årsregnskabet 20

Penneo dokumentnøgle: HQ8A3-NVCB7-JGJ3T-FWEYA-Q7WJC-LPPQ4

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Den Danske Naturfond.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af fondens aktiviteter for 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

## *Indsamlingsregnskab note 11*

Indsamlingen er foretaget i henhold til fondens godkendelse i henhold til indsamlingslovens § 4, stk. 1 og i overensstemmelse med indsamlingsloven med tilhørende bekendtgørelse.

Vi anser det i note 11 opstillede regnskab for indsamling til fordel for fondens formål, der skal støtte foreningens generelle arbejde for perioden 1. januar 2022 – 31. december 2022, for udarbejdet i overensstemmelse med regnskabsbestemmelserne i retningslinjerne i bekendtgørelse nr.160 af 26. februar 2020 og indsamlingsloven.

Frederiksberg, den 14. april 2023

## **Direktion**

Flemming Nielsen  
direktør

## **Bestyrelse**

Bengt Holst  
formand

Henrik Caspar Wegener

Hanne Leth Andersen

Steen Halbye

Bente Overgaard

Bo Jellesmark Thorsen

Hanne Stensen Christensen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Den Danske Naturfond og fondsmyndigheden

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven, samt bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om offentlige indsamlinger.

Vi har revideret årsregnskabet for Den Danske Naturfond for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet"). Årsregnskabet udarbejdes efter fondens vedtægter samt bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om offentlige indsamlinger.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om offentlige indsamlinger. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven, samt bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om offentlige indsamlinger.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven, samt bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om offentlige indsamlinger. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om offentlige indsamlinger, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om offentlige indsamlinger, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 14. april 2023

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Claus Lindholm Jacobsen

statsautoriseret revisor

mne23328

Steffen Damsgaard Sørensen

statsautoriseret revisor

mne35804

## Generelle oplysninger om fonden

### Fonden

Den Danske Naturfond  
Vodroffsvej 59  
1900 Frederiksberg C

CVR-nr.: 36 50 29 91  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: Frederiksberg

### Bestyrelse

Bengt Holst, formand  
Henrik Caspar Wegener  
Hanne Leth Andersen  
Steen Halbye  
Bente Overgaard  
Bo Jellesmark Thorsen  
Hanne Stensen Christensen

### Direktion

Flemming Nielsen

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Nobelparken  
Jens Chr. Skous Vej 1  
8000 Aarhus C

# Ledelsesberetning

## Fondens baggrund og formål

Den Danske Naturfond er stiftet i januar 2015 som en privat og politisk uafhængig fond. Ansatte i fonden og medlemmer af fondens bestyrelse varetager deres opgaver uafhængigt af andre interesser.

Fondens formål er fastlagt i vedtægterne, og fonden reguleres, som andre private fonde, af den til en hvert tid gældende fondslovgivning. Derudover er fonden omfattet af 'Lov om Den Danske Naturfond', der sætter en række supplerende, administrative rammer for fondens drift. Loven er vedtaget af et bredt flertal i Folketinget den 19. december 2014.

Fondens overordnede formål er at forbedre naturtilstanden og vandmiljøet i Danmark, og alle fondens aktiviteter er rettet mod at opfylde dette formål. Som uafhængig fond kan Den Danske Naturfond både uddele midler og selv iværksætte projekter, der medvirker til at opfylde fondens formål.

### Formålsparagraf

Fonden gennemfører projekter, som skaber ny og bedre natur i Danmark. Samtidig bidrager fonden til et forbedret vandmiljø og bidrager til at reducere udledningen af drivhusgasser.

I vedtægterne er formålet formuleret som følger:

“Den Danske Naturfond har til formål at forbedre naturtilstanden og vandmiljøet i Danmark. Fondens skal opfylde sit formål ved

- at styrke naturens mangfoldighed gennem forbedring af levestederne for beskyttelsesværdige dyr og planter,
- at vandløb, søer og indre farvande bliver renere, og belastningen med næringstoffer reduceres som et led i fondens aktiviteter,
- at fondens aktiviteter også bidrager til at reducere udledningen af drivhusgasser eller forøge bindingen af disse og
- at styrke den folkelige forankring af, opbakning til og deltagelse i arbejdet med naturgenopretning og – beskyttelse.

Fondens aktiviteter skal ikke erstatte, men supplere og forstærke offentlige og private indsatser for naturtilstanden og vandmiljøet.”



# Ledelsesberetning

## Udvikling i året

I 2022 har Naturfonden udviklet og etableret nye, større naturområder i Hesbjerg Skov på Fyn, Margrethe Kog i Tøndermarsken og Engelsholm Sønderskov i Vejle Ådal. Derudover er der tilkøbt yderligere arealer i flere af fondens eksisterende naturområder. Tidligere års projekter er yderligere udviklet, og der er gennemført naturforbedringer og investeret i faciliteter og bedre formidling mv. til besøgende i de fondsejede naturområder. Flere lokale naturprojekter er afsluttet i 2022 som en del af tidligere udloddede puljemidler. Samlet set er der investeret over 60 mio. kr. i fondens projektaktiviteter i 2022.

Fondens arbejde i 2022 er en fortsættelse af tidligere års indsats. Siden opstart af fonden er der nu etableret 17 større naturområder samt udloddet tre puljer i henholdsvis 2016, 2018 og 2021 målrettet lokale naturprojekter. Hver udlodningspulje har budgetramme på 15 mio. kr. Der er på den baggrund iværksat i alt 55 lokale projekter over hele landet med støtte fra fonden.

Samlet set har Naturfonden de seneste 7 år understøttet natur- og miljøforbedringer i 72 projekter med et areal på i alt ca. 6.000 ha og et investeringsbudget på ca. 400 mio. kr.

Alle større projektaktiviteter udføres i samarbejde med lokale projektpartnere, som leverer et markant og betydningsfuldt bidrag, der muliggør et aktivitetsniveau i fonden, som ikke ellers ville have været muligt. Fondens kontakt og dialog med samarbejdspartnere og interessenter vurderes i det hele taget at være god og konstruktiv både lokalt og nationalt.

Driftsresultatet for 2022 vurderes samlet set ikke tilfredsstillende. Det skyldes et negativt kapitalafkast på 173 mio. kr. som følge af økonomisk krise forårsaget af bl.a. krig i Ukraine, stigende energipriser og høj inflation. Isoleret set vurderes resultatet af den primære drift som tilfredsstillende, idet der er indtægter på i alt ca. 34 mio. kr. og udgifter på ca. 20 mio. kr. Herudover er der investeret i alt ca. 49 mio. kr. i arealerhvervelser.

# Ledelsesberetning

## Økonomiske forhold

Den samlede aktivmasse har med udgangen af 2022 en værdi på ca. 1.208 mio. kr., hvoraf fondens arealerhvervelser udgør ca. 232 mio. kr. Værdien af naturområder vil stige hvert år i takt med at fonden opkøber, genopretter og udvikler flere naturområder.

Fondens driftsresultat for 2022 udviser et underskud på i alt ca. 159 mio. kr. før skat. Resultatet fremkommer primært ved et negativt afkast af fondens kapitalanbringelse på i alt ca. 172 mio. kr., indtægter fra virksomheder og private donationer mv. på ca. 17 mio. kr., indtægter fra arealer på ca. 16 mio. kr. og udgifter på ca. 21 mio. kr. til fondens drift, projektudvikling, naturgenopretning og drift af arealer mv. Hertil kommer arealkøb på ca. 49 mio. kr. og uddeling af midler til eksterne projekter. Resultatet af den primære drift vurderes tilfredsstillende, mens resultatet af fondens kapitalinvesteringer vurderes meget utilfredsstillende. Samlet set vurderes årets resultat ikke tilfredsstillende, idet det dog bemærkes at det negative kapitalafkast er udtryk for eksterne forhold, som fonden ikke har indflydelse på, og har haft begrænset mulighed for at imødegå.

Alle donationer fra private og virksomheder anvendes til jordkøb. Dog er der i 2022 også modtaget enkelte øremærkede donationer til projektudvikling i konkrete naturområder. I 2022 blev der brugt 31,3 mio. kr. af de indsamlede midler til Naturfondens områder. Af dem blev 20,4 mio. kr. indsamlet i 2022, og 10,9 mio. kr. kommer fra tidligere års indsamlinger. De resterende 5,5 mio. kr., der blev indsamlet i 2022, vil blive anvendt i 2023.

Donationer kan alene finansiere en mindre andel af fondens jordkøb. I 2022 er der jordkøb for ca. 49 mio. kr., hvilket er væsentlig mere end donationer og indsamlede midler i 2022 samt restbeløb fra tidligere år. Derfor supplerer fonden også i 2022 med midler fra sin grund- og driftskapital til jordkøb.

Hovedudgifter til fondens daglige drift er løn, administration og udgifter til projektudvikling (tekniske forundersøgelser, jordfordeling og faglig bistand mv.). Derudover er der udbetalt støtte til eksterne projekter og investeret i naturforbedringer og bedre faciliteter for besøgende i fondens egne projekter. Omkostninger til løn og drift finansieres af fondens egen kapital.

Udgifter til arealdrift på fondens arealer er indtil videre begrænset bl.a. som følge af de lokale samarbejdsaftaler fonden har indgået om de enkelte projekter. Herudover er det på nogle arealer muligt at opnå EU- og statslige tilskud på samme måde som øvrige private lodsejere. Tilskud er med til at begrænse de udgifter, Naturfonden har til drift og udvikling af naturområderne. Der er dog samlet set flere udgifter end indtægter ved at investere, udvikle og forvalte Naturfondens naturområder.

Fremadrettet hæfter der sig fortsat en betydelig usikkerhed til indtægter, der kan opnås via tilskud, medfinansiering og fundraising. Selv om udviklingen indtil videre har været positiv, er det fortsat afkastet af fondens formue, som alt overvejende finansierer fondens projekter, arealerhvervelser og aktiviteter i øvrigt. Udviklingen i fondens formue de kommende år vil dermed også være definerende for fondens aktivitetsniveau.

Rammerne for fondens kapitalforvaltning er fastlagt i en investeringsstrategi og -instruks, som drøftes i

## Ledelsesberetning

bestyrelsen minimum én gang årligt. Til udmøntning af strategien er der nedsat en arbejdsgruppe under bestyrelsen, som løbende drøfter og vurderer behovet for ændringer i aktivallokering og -investeringer. Den aktive kapitalforvaltning varetages af professionelle porteføljeforvaltere.

For yderligere at sikre en effektiv og hensigtsmæssig kapitalforvaltning har fonden tilknyttet en ekstern kapitalrådgiver til at følge udviklingen løbende, og der gennemføres en årlig analyse og evaluering af de opnåede resultater. Hovedkonklusioner og eventuelle ændringer i fondens kapitalforvaltning drøftes i bestyrelsen.

Forventningerne til de kommende år er forsigtige. Over en flerårig periode forventes et gennemsnitligt positivt resultat, der ligger over de benchmark, som fonden har defineret.

### Fondens projekter og uddelinger

Fonden har i 2022 udviklet og offentliggjort nye, større projekter og eksterne uddelinger med et samlet budget på ca. 60 mio. kr. De 49 mio. kr. er anvendt til opkøb af skov, landbrugsjord, natur og øvrige arealer, som er selve grundlaget for fondens natur-, klima- og vandmiljøindsats. Hertil kommer udgifter til naturgenopretning og projektudvikling mv.

Samlet set har fonden i 2016-2022 etableret 17 større naturområder og gennemført tre call målrettede lokale naturprojekter. Det samlede investeringsbudget udgør i alt ca. 400 mio. kr. Fonden har dermed bidraget til at sikre naturen og forbedre naturkvaliteten på i alt ca. 6.000 ha. Alle fondens uddelinger og projektaktiviteter er beskrevet på fondens hjemmeside ([www.naturfonden.dk](http://www.naturfonden.dk))

Udover implementering og drift af fondens naturområder som beskrevet ovenfor, arbejdes der løbende med udvikling af nye naturområder. Med udgangen af 2022 er en række nye naturområder under forberedelse, som dækker det meste af landet. Der er betydelig forskel i størrelse og kompleksitet, og derfor også den tidshorisont hvormed naturområderne forventes at kunne realiseres.

# Ledelsesberetning

## Redegørelse for god fondsledelse

Den overordnede ledelse af fonden varetages af en uafhængig bestyrelse på 7 personer. Bestyrelsen er udpeget af miljøministeren på baggrund af indstillinger fra organisationer fastlagt i fondens vedtægter. Bestyrelsen var i 2022 sammensat af følgende personer:

- Bengt Holst (formand),
- Bente Overgaard (næstformand)
- Frank Ladegaard Erichsen
- Henrik Caspar Wegener
- Per Holten-Andersen
- Hanne Stensen Christensen
- Hanne Leth Andersen

To af bestyrelsesmedlemmerne, Frank Ladegaard Erichsen og Per Holten-Andersen er efterfølgende, og i henhold til fondens vedtægter, trådt ud af bestyrelsen og d. 1. januar 2023 erstattet af Steen Halbye og Bo Jellesmark Thorsen.

Bestyrelsen mødes hvert år til 5-6 ordinære møder. Hertil kommer flere ad hoc møder, bilaterale møder, temadrøftelser og møder i fondens rådgivende udvalg. Derudover yder det enkelte bestyrelsesmedlem bistand til sekretariatet afhængig af viden og særlige kompetencer. Fondens formand har i praksis næsten daglig kontakt med direktør og sekretariat. Udgifter til bestyrelseshonorar udgør i alt 1 mio. kr. til den samlede bestyrelse. Honorar er ikke ændret siden fondens etablering i 2015.

## Redegørelse for god fondsledelse

Fondens bestyrelse har udarbejdet en selvstændig redegørelse for 'god fondsledelse', der følger med årsregnskabet. Fondens følger alle retningslinjer bortset retningslinjer for udpegning af bestyrelsen, hvor fondens vedtægter ikke muliggør dette. Forklaring fremgår også af bestyrelsens redegørelse.

## Naturfondens drift

Fonden ledes i det daglige af en direktør og et sekretariat. Sekretariatet har adresse på Frederiksberg i København. I 2022 har der, udover direktøren, været 9 ansatte i sekretariatet (i alt ca. 8,5 årsværk).

## Arbejdsform

Den Danske Naturfond understøtter, at alle der kan og vil bidrage til en konkret indsats, får mulighed for det. Fondens fokuserer derfor på,

- at udvise størst mulig åbenhed og gennemsigtighed i fondens arbejde,
- at udvikle netværk og i øvrigt kommunikere og formidle bredt om fondens aktiviteter for at øge kendskabet til fonden og mulighederne for at bidrage til fondens arbejde,
- at sikre lokal inddragelse, involvering og forankring af fondens projekter,

## Ledelsesberetning

- at have en tidlig dialog med lodsejere i forbindelse med udvikling af fondens projekter,
- at være aktivt opsøgende og invitere til samarbejde med andre fonde, virksomheder, organisationer og private samt offentlige myndigheder for at øge den samlede ressource til at udvikle og gennemføre konkrete projekter,
- at inddrage eksperter, fagfolk og vidensinstitutioner i fondens arbejde,
- at opbygge et godt og tillidsfuldt samarbejde med fondens rådgivende udvalg,

### Rådgivende udvalg

Som led i at sikre inddragelse af eksterne interessenter har fonden nedsat et rådgivende udvalg med 13 medlemmer. Medlemmerne er udpeget af følgende organisationer:

- Danmarks Naturfredningsforening
- Dansk Ornitologisk Forening
- Friluftsrådet
- Det Grønne Kontaktudvalg
- Danmarks Jægerforbund
- Danmarks Sportsfiskerforbund
- Dansk Skovforening
- Landbrug og Fødevarer
- Økologisk Landsforening
- Bæredygtigt Landbrug
- Kommunernes Landsforening
- Aarhus Universitet
- Københavns Universitet

Udvalget afholder normalt 1-2 møder om året. I 2022 har der ikke været afholdt møde, dels grundet corona i starten af året og dels grundet reduceret bemanning i sekretariatet i sidste halvdel af året.

# Ledelsesberetning

## Redegørelse for uddelingspolitik

Fondens fokus er konkrete, arealrelaterede indsatser og aktiviteter, der bidrager positivt til ændringer i naturtilstand, vandmiljø, klima samt mulighed for flere store naturoplevelser til alle i Danmark. Der ydes ikke støtte til rene forskningsprojekter, konferencer, uddannelse og etablering af netværk mv.

Fondens hovedaktivitet er at iværksætte eller indgå i samarbejde med andre om arealerhvervelser og udvikling af egne naturområder. Derudover kan fonden yde støtte eller bidrage til eksterne projektaktiviteter. Fonden ønsker generelt at prioritere projekter og samarbejdsformer, der spænder vidt.

Fonden har i 2020 udarbejdet en ny strategi for perioden 2020-2023. Det er målet at frembringe nye konkrete resultater i form af stedspecifikke, varige naturområder og samtidig sikre en seriøs og professionel implementering og drift af tidligere etablerede naturområder. Samtidigt er det målet at demonstrere forskellige typer af naturindsatser, der dækker spændvidden af de strategiske prioriteringer, som er udstukket i strategien. Strategien er tilgængelig på fondens hjemmeside.

# Ledelsesberetning

## Administrative forhold

### *Kommunikation og fundingaktiviteter*

#### Kommunikation

Den Danske Naturfond ønsker at udbrede kendskabet, skabe engagement og folkeliggøre fondens aktiviteter, så fonden gradvist forankres i bevidstheden hos en større og større del af den danske befolkning.

Fondens aktiviteter har også i 2022 fået generel, god omtale. Samtidig er fondens profil på de digitale platforme blevet styrket.

Fondens profil på sociale medier:

- Facebook: 32.000 følgere
- Instagram: 19.500 følgere
- LinkedIn: 6.900 følgere

Fondens nyhedsbrev har 32.600 abonnenter. Opdateret information om fonden skal til stadighed også kunne findes på fondens hjemmeside, som skal være oplysende og brugervenlig for alle interessenter. Det gælder både dem der har brug for at få indblik i fondens aktiviteter, dem der ønsker at komme i dialog med fonden, dem der ønsker at besøge fondens naturprojekter, og dem der søger oplysninger om ledelsesforhold og økonomi mv.

I tilknytning til fondens arealerhvervelser vil der blive udarbejdet information om naturværdier og oplevelsesmuligheder. Vandretursfoldere og informationstavler mv. i det enkelte naturområde vil øge kendskabet til fonden lokalt.

#### Partnerskaber, funding og medfinansiering

Fonden har fra starten prioriteret lokalt samarbejde og samfinansiering af naturområder og projektudvikling. Der er allerede i den aktuelle portefølje betydelig finansiering udover fondens egen finansiering. Flere naturområder består af sam- og medfinansiering fra flere parter.

Der er også betydelige bidrag fra lokale samarbejdspartnere i form af årsværk, finansiering af forundersøgelser samt tilsagn om medfinansiering af projektaktiviteter og tilskud mv. Det samlede bidrag er vanskeligt at opgøre men vurderes indtil videre at udgøre mere end 20 mio. kr. om året. Det lokale samarbejde har også stor betydning for den lokale forankring, engagement i udvikling og ønsket om at bidrage til en fortsat vækst og forbedring af naturområder og øvrige projektaktiviteter.

Der findes en række muligheder for EU- og statslige tilskud og puljer til natur, miljø og klima. Fonden søger tilskud, hvor det er muligt og foreneligt med fondens målsætninger for det enkelte naturområde. Hvis vilkår for tilskud er uforeneligt med fondens faglige og indholdsmæssige mål og prioriteringer, fravælges tilskudsmulighederne. Tilskud skaber langt fra et overskud ved at eje arealer, men tilskud kan i

## Ledelsesberetning

visse tilfælde begrænse udgifter.

Udover funding og medfinansiering til det enkelte naturområde er det ambitionen at tiltrække yderligere midler til Naturfondens indsats. De private bidrag og donationer udgør i 2022 i alt ca. 17 mio. kr. En del heraf kommer fra de 7.300 personer, der støtter fondens arbejde med et fast månedligt bidrag. I 2022 er der udviklet en personlig web-baseret brugerflade, hvor alle faste støtter løbende kan følge, hvordan deres støtte bliver fordelt til de forskellige naturområder.

Der er desuden en stigende interesse fra virksomheder, der ønsker at bidrage til den bæredygtige dagsorden, og som sætter pris på den tydelige og konkrete synliggørelse af donationens effekt, som Naturfonden kan tilbyde. I 2023 vil fonden fortsat fokusere på at etablere og udvikle samarbejder med erhverv og virksomheder. Hertil kommer bidrag, partnerskaber og samfinansiering med øvrige private fonde, som også forventes at stige de kommende år.

Naturfonden modtager løbende henvendelser om arv og testamentariske gaver. Fonden samarbejder med ca. 40 andre velgørende organisationer for at øge fokus på mulighed for at testamentere til velgørenhed.

### ***Samarbejde og dialog***

Naturfonden arbejder med høj grad af offentlighed, dialog og gennemsigtighed. I alle fondens projekter har det indtil videre været muligt at finde gode, lokale samarbejdspartnere, der kan medvirke til projektudvikling og -implementering.

Hertil kommer, at fonden deltager i en række faglige arrangementer, netværk og konferencer mv. Forskere, eksperter og andre ressourcepersoner har også været aktivt involveret og ydet faglige bidrag til udvikling af fondens projektområder.

I alle fondens større projekter er det hensigten at etablere rådgivende, lokale følgegrupper, forudsat der er lokal interesse og behov for det. Følgegrupper er generelt bredt sammensat med repræsentanter fra organisationer, kommuner, lodsejere og lokalforeninger mv.



# Ledelsesberetning

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

Fondens kapitalgrundlag er betydeligt reduceret i 2022, hvilket vil påvirke muligheden for iværksættelse af nye projekter og etablering af nye, store naturområder i 2023. Det afhænger dog også af, hvordan kapitalmarkederne vil udvikle sig i 2023, og hvilke samarbejder, partnerskaber og øvrige midler fonden får mulighed for at tiltrække.

Uanset de økonomiske muligheder vil fonden fortsætte den linje og indsats, som er udviklet de seneste 6-7 år. Der vil være fortsat fokus på udvikling og offentliggørelse af projekter, indsatser og aktiviteter, hvor fonden sammen med andre parter iværksætter større naturgenopretningsprojekter, og etablerer permanente naturområder, der kan yde et positivt bidrag til biodiversitet, vandmiljø og klima. Hertil kommer investeringer i flere og bedre naturoplevelser i alle fondens naturområder.

Samtidigt skal fondens 17 naturområder, som er etableret i 2016-2022 konsolideres, så der foreligger en naturplan og en plan for friluftsliv og formidling for hvert naturområde. Der skal følges op med dataindsamling, så udviklingen kan følges, og der kan evalueres på, om de opstillede målsætninger for hvert naturområde kan opfyldes.

På nær enkelte undtagelser er alle projekter, som blev iværksat ved call i 2016 og 2018, afsluttet med udgangen af 2022. De sidste forventes afsluttet i de første måneder af 2023. Samtidig er de første projekter fra call i 2021 blevet afsluttet i 2022. Øvrige projekter forløber yderligere 1-2 år.

Fondens arbejde med fundraising og fondens synlighed vil fortsætte i 2023. Det gælder både i forhold til fondens digitale platforme, nyhedsmedier og lokal synlighed omkring implementering af fondens naturområder. Forventninger til ekstern finansiering i 2023 forventes på samme niveau som i 2022. Der er dog en vis usikkerhed omkring dette estimat.

Fondens bestyrelse vil i løbet af 2023 udvikle en ny strategi for perioden 2024-2027.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2022 DKK	2021 DKK
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>33.339.361</b>	<b>47.990.519</b>
Andre eksterne omkostninger		-12.571.829	-15.056.644
<b>Bruttoresultat</b>		<b>20.767.532</b>	<b>32.933.875</b>
Personaleomkostninger	2	-6.847.229	-6.289.806
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-53.365	-77.308
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>13.866.938</b>	<b>26.566.761</b>
Finansielle indtægter	3	42.699.848	176.997.118
Finansielle omkostninger	4	-215.494.461	-1.609.814
<b>Resultat før skat</b>		<b>-158.927.675</b>	<b>201.954.065</b>
Skat af årets resultat	5	35.218.375	-42.384.231
<b>Årets resultat</b>		<b>-123.709.300</b>	<b>159.569.834</b>

## Resultatdisponering

### Forslag til resultatdisponering

Udmøntede uddelinger	650.500	8.948.962
Overført resultat	-124.359.800	150.620.872
	<b>-123.709.300</b>	<b>159.569.834</b>

# Balance 31. december

## Aktiver

	Note	2022 DKK	2021 DKK
Grunde og bygninger		232.180.565	183.556.250
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		34.533	73.303
Indretning af lejede lokaler		30.407	45.002
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b>232.245.505</b>	<b>183.674.555</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele	8	8.336.910	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b>8.336.910</b>	<b>0</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>240.582.415</b>	<b>183.674.555</b>
Andre tilgodehavender		9.232.549	4.962.584
Periodeafgrænsningsposter		111.371	71.429
<b>Tilgodehavender</b>		<b>9.343.920</b>	<b>5.034.013</b>
<b>Værdipapirer</b>		<b>947.409.685</b>	<b>1.207.644.170</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>11.107.577</b>	<b>23.642.496</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>967.861.182</b>	<b>1.236.320.679</b>
<b>Aktiver</b>		<b>1.208.443.597</b>	<b>1.419.995.234</b>

# Balance 31. december

## Passiver

	Note	2022 DKK	2021 DKK
Grundkapital		781.250.000	781.250.000
Hensat til uddeling		30.000.000	30.000.000
Overført resultat		263.282.732	387.642.532
<b>Egenkapital</b>		<b>1.074.532.732</b>	<b>1.198.892.532</b>
Hensættelse til udskudt skat		80.929.192	116.385.258
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>80.929.192</b>	<b>116.385.258</b>
Kreditinstitutter		3.819.936	57.234.124
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.783.979	1.021.755
Anden gæld		514.003	1.182.274
Skyldige uddelinger	9	7.236.547	15.567.291
Periodeafgrænsningsposter		39.627.208	29.712.000
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>52.981.673</b>	<b>104.717.444</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>52.981.673</b>	<b>104.717.444</b>
<b>Passiver</b>		<b>1.208.443.597</b>	<b>1.419.995.234</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	10		
Anvendt regnskabspraksis	12		

## Egenkapitalopgørelse

	<u>Grundkapital</u> DKK	<u>Hensat til</u> <u>uddeling</u> DKK	<u>Overført</u> <u>resultat</u> DKK	<u>I alt</u> DKK
Egenkapital 1. januar	781.250.000	30.000.000	387.642.532	1.198.892.532
Udmøntede uddelinger	0	-650.500	0	-650.500
Årets resultat	0	650.500	-124.359.800	-123.709.300
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>781.250.000</b>	<b>30.000.000</b>	<b>263.282.732</b>	<b>1.074.532.732</b>

# Noter til årsregnskabet

	2022 DKK	2021 DKK
<b>1 Nettoomsætning</b>		
Arealforvaltning	16.351.382	13.850.863
Donationer	16.627.995	34.011.308
Støtte til driftsomkostninger Slots- og Kulturstyrelsen	359.984	128.348
	<b>33.339.361</b>	<b>47.990.519</b>
	2022 DKK	2021 DKK
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	5.840.158	5.398.636
Pensioner	797.811	718.606
Andre omkostninger til social sikring	92.270	63.435
Andre personaleomkostninger	116.990	109.129
	<b>6.847.229</b>	<b>6.289.806</b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:		
Direktion	1.308.669	1.184.620
Bestyrelse	1.000.000	1.000.000
	<b>2.308.669</b>	<b>2.184.620</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>9</b>	<b>8</b>

Oversigt over bestyrelsens vederlag i henhold til anbefaling om god fondsledelse

	Formand	Næstformand	Menige bestyrelsesmedlemmer	Direktionen	I alt
Bestyrelseshonorar	250.000	150.000	120.000		1.000.000
Direktionsverlag				1.308.669	1.308.669
<b>I alt</b>	<b>250.000</b>	<b>150.000</b>	<b>120.000</b>	<b>1.308.669</b>	<b>2.308.669</b>

## Noter til årsregnskabet

	2022 DKK	2021 DKK
<b>3 Finansielle indtægter</b>		
Andre finansielle indtægter	42.699.848	176.985.934
Valutakursgevinster	0	11.184
	<b>42.699.848</b>	<b>176.997.118</b>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>		
Andre finansielle omkostninger	215.465.438	1.609.814
Kursreguleringer omkostninger	29.023	0
	<b>215.494.461</b>	<b>1.609.814</b>
<b>5 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	0	0
Årets udskudte skat	-35.456.066	42.002.841
Betalt udenlandsk udbytteskat	237.691	381.390
	<b>-35.218.375</b>	<b>42.384.231</b>

# Noter til årsregnskabet

## 6 Materielle anlægsaktiver

	Grunde og byg- ninger DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar DKK	Indretning af le- jede lokaler DKK
Kostpris 1. januar	183.556.250	384.702	154.600
Tilgang i årets løb	48.624.315	0	0
Kostpris 31. december	<u>232.180.565</u>	<u>384.702</u>	<u>154.600</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	0	311.399	109.598
Årets afskrivninger	0	38.770	14.595
Ned- og afskrivninger 31. december	0	<u>350.169</u>	<u>124.193</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>232.180.565</u></b>	<b><u>34.533</u></b>	<b><u>30.407</u></b>
Afskrives over		<u>3-5 år</u>	<u>5 år</u>

## 7 Finansielle anlægsaktiver

	Andre værdipa- pirer og kapital- andele DKK
Kostpris 1. januar	0
Tilgang i årets løb	8.379.205
Kostpris 31. december	<u>8.379.205</u>
Opskrivninger 1. januar	0
Opskrivninger 31. december	<u>0</u>
Nedskrivninger 1. januar	0
Årets nedskrivninger	42.295
Nedskrivninger 31. december	<u>42.295</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>8.336.910</u></b>



# Noter til årsregnskabet

## 8 Kapitalandele til dagsværdi

	Værdiregule- ring, resultat- opgørelse	Dagsværdi 31. december
	DKK	DKK
Værdipapirer	-135.641.378	947.409.685

## 9 Skyldige uddelinger

	2022	2021
	DKK	DKK
Skyldige uddelinger 1. januar	15.567.291	10.476.675
Årets bevillinger	775.500	9.571.801
Bortfaldne bevillinger	-125.000	-622.839
Udbetalte bevillinger, bevilget tidligere år	-8.205.744	-1.874.642
Udbetalte bevillinger, bevilget i året	-775.500	-1.983.704
<b>Skyldige uddelinger 31. december</b>	<b>7.236.547</b>	<b>15.567.291</b>

## 10 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Eventualforpligtelser

Den Danske Naturfond har eventualforpligtelser på TDKK 23.209 som vedrører afgivne tilsagn om at erhverve yderligere kapitalandele i eksisterende investeringer. Forpligtelsen vedrører fondens beholdning af andre værdipapirer og kapitalandele.

# Noter til årsregnskabet

	2022	2021
	DKK	DKK
<b>11 Indsamling</b>		
<b>Indtægter</b>		
Fundraising, donationer uøremærket	16.627.995	9.868.462
Donationer, Danmark redder jord	0	24.142.846
Donationer til konkrete projekter	9.915.208	0
	<u>26.543.203</u>	<u>34.011.308</u>
<b>Udgifter</b>		
Omkostninger forbundet med opkrævning	0	0
Administration	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Resultat af indsamling</b>	<b><u>26.543.203</u></b>	<b><u>34.011.308</u></b>

Der er i 2022 indsamlet midler til finansiering af fondens aktivitet og i overensstemmelse med Lov nr. 511 af 26. maj 2014 og bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020.

De indsamlede midler er i 2022 fordelt på køb af naturområder i Gjellerup Enge, Lerbjerg Skov, Engelsholm Sønderkov, Hesbjerg Skov, Mandø, Margrethe Kog, Store Åmose og Villestrup Enge med i alt TDKK 21.025. De resterende TDKK 5.518 anvendes i 2023 til køb af naturområder.

Indsamlingerne er iværksat på opfordring via naturfonden.dk, Facebook og øvrige sociale medier, månedlige nyhedsbreve og SMS. På fondens hjemmeside opfordrer vi til støtte for beskyttelse og genopretning af værdifulde danske naturområder.

# Noter til årsregnskabet

## 12 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Den Danske Naturfond for 2022 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2022 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen vedrører offentlige og private donationer og tilskud og indregnes i resultatopgørelsen, såfremt fonden har erhvervet ret til disse og de vedrører regnskabsåret.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder projektomkostninger og omkostninger til lokaler, salg, kontorhold mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

# Noter til årsregnskabet

## 12 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der afskrives ikke på erhvervede grunde som anvendes til projekter indenfor fondens formål.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lave-

# Noter til årsregnskabet

## 12 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

re end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

### Værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til indre værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende blandt andet forsikringspræmier mv.

### Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

### Egenkapital

Fondens bundne egenkapital består dels af oprindelig grundkapital inklusive efterfølgende forhøjelser samt konsolidering af fondsformuen i henhold til vedtægterne.

Fondens disponible kapital består af henlæggelser til senere uddeling samt overført resultat i henhold til resultatdisponeringen.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, herunder skattemæssige hensættelser til senere uddelinger.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

# Noter til årsregnskabet

## 12 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne tilskud til naturgenopretningsprojekter. Tilskuddene behandles efter reglerne om offentlige tilskud og indtægtsføres i forbindelse med projektets gennemførelse.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Bo Jellesmark Thorsen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Den Danske Naturfond

Serienummer: e2aab334-d341-470e-95d8-7e3fa1da093d

IP: 130.225.xxx.xxx

2023-04-17 06:40:27 UTC



## Flemming Nielsen

### Direktør

På vegne af: Den Danske Naturfond

Serienummer: eb2e987e-d134-453b-ad59-e71dbe929f02

IP: 92.62.xxx.xxx

2023-04-17 07:08:55 UTC



## Bente Overgaard

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Den Danske Naturfond

Serienummer: c09bc91a-7d1e-4311-a416-ced8007506e7

IP: 87.49.xxx.xxx

2023-04-17 07:11:46 UTC



## Hanne Stensen Christensen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Den Danske Naturfond

Serienummer: 9718f7d8-a9f6-45a3-94b6-6d1d555e3df7

IP: 86.48.xxx.xxx

2023-04-17 07:51:02 UTC



## Henrik Caspar Wegener

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Den Danske Naturfond

Serienummer: 3e4b140f-b9dc-4a49-bee9-f0e80e4ed461

IP: 130.226.xxx.xxx

2023-04-17 08:21:20 UTC



## Steen Halbye

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Den Danske Naturfond

Serienummer: 012d8d09-1558-47ff-b908-b41f1e65fb75

IP: 85.204.xxx.xxx

2023-04-17 15:42:44 UTC



Penneo dokumentnøgle: HQ8A3-NVCB7-JGJ3T-FWEYA-Q7WJC-LPPQ4

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Bengt Holst

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Den Danske Naturfond

Serienummer: 3f16f03f-2637-4849-ac09-454549b7c64a

IP: 80.160.xxx.xxx

2023-04-18 06:36:13 UTC



## Hanne Leth Andersen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Den Danske Naturfond

Serienummer: a1db4457-cfe5-4c60-ba99-85c3783e5554

IP: 130.226.xxx.xxx

2023-04-19 10:24:08 UTC



## Steffen Damsgaard Sørensen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: CVR:33771231-RID:64644330

IP: 83.136.xxx.xxx

2023-04-19 11:22:33 UTC



## Claus Lindholm Jacobsen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: PID:9208-2002-2-038386302281

IP: 83.136.xxx.xxx

2023-04-19 11:24:44 UTC



## Bengt Holst

### Dirigent

Serienummer: 3f16f03f-2637-4849-ac09-454549b7c64a

IP: 80.160.xxx.xxx

2023-04-24 05:46:35 UTC



Penneo dokumentnøgle: HQ8A3-NVCB7-JGJ3T-FWEYA-Q7WJC-LPPQ4

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>